

2021년

용인시
마을공동체
모니터링
보고서

2021년 용인시 마을공동체 모니터링 보고서



용인시 마을공동체지원센터



용인시 마을공동체지원센터



2021년

용인시
마을공동체
모니터링
보고서



떠나며

또 하나의 작은 시도를 겁 없이 시작하였습니다. 더 이상 미룰 일이 아니라는 판단 때문이었습니다. 마을 공동체 활동에 대한 본격적인 모니터링이 그것입니다.

환경, 교육, 복지, 문화, 예술, 경제 등 사회의 거의 모든 분야에서 마을의 기능과 역할에 대한 기대와 요구가 커져가고 있으며 마을단위로 실행할 수 있는 공모사업도 급격히 많아지고 있습니다. 그러나 막상 마을공동체에 대한 인식과 공공성 실현을 위한 실천과 파급력, 지속가능성은 여전히 미약할 뿐만 아니라 공모사업의 방식과 방향성에도 검토해야 할 부분이 많습니다.

따라서 용인시 마을공동체지원센터에서는 일차적으로 현재 공모사업을 진행 중인 마을공동체의 활동과 성장 추이를 모니터링 하여 현재의 상황을 파악하고 지원사업의 방향성을 좀 더 구체적으로 개선해가기 위한 밑거름으로 삼고자 하였습니다.

이를 위해 마을공동체 활동 성장 평가지표 설문지를 통해 사전 조사를 행하고, 선정된 모니터링 진행자들과 함께 몇 차례의 워크숍을 진행하며 모니터링의 취지와 설문 내용, 심층 그룹면담을 위한 질문과 모니터링 수행 방식 등을 검토, 논의하였습니다.

처음에는 마을공동체 구성원들과의 그룹면담을 중심으로 모니터링을 진행하려는 미숙한 계획을 세웠으나 보완을 고민하던 차에 김성균 박사님을 만나 이미 준비해가지고 계셨던 객관적인 평가지표 틀을 이용할 수 있게 된 점이 큰 도움이 되었습니다. 분석까지 애써 주신 박사님께 깊은 감사를 드립니다.

아울러 시간을 내어 모니터링에 응해주신 마을공동체 구성원 분들과 심층그룹면담과 정리를 맡아주시는 모니터링 진행자 여러분, 대상 마을공동체 선정과 일정 조율, 보고서 마무리까지 꼼꼼히 함께 한 센터 직원 분들께도 고마움을 전합니다.

앞으로도 모니터링은 발전하며 계속되어야 할 테고, 마을공동체 활동의 성과 지표를 정교하게 만들어서 마을공동체 활동의 사회적 가치를 증명해내는 일 또한 숙제라고 생각합니다. 그렇지만 이번 모니터링을 통해 마을공동체 활동을 공동체 구성원 스스로 점검해보는 계기를 마련했다는 것이 소중합니다. 굳이 구성원 그룹면담을 고집한 이유도 거기에 있었습니다. 평가지표 설문과 그룹면담의 결과 분석이 공동체나 센터에 각각 향후 개선과 성장을 위한 나침반 역할을 해줄 것이라 기대합니다.

용인시 마을공동체지원센터
센터장 연인선

목차

05

제1장 |
모니터링 개요

09

제2장 |
마을공동체별 조사현황 분석

14

제3장 |
마을공동체별 활동 분석

101

제4장 |
마을공동체 현장 인터뷰 종합분석 : 과정분석을 중심으로



제1장

모니터링 개요

1. 문제제기 및 모니터링 목적

- 용인시마을공동체지원센터는 매년 마을공동체 현장에서 활동사항을 중심으로 모니터링을 진행
- 용인에서 활동하고 있는 마을공동체의 역량을 파악하고 이에 대한 개선사항과 향후 과제 도출

2. 모니터링 범위

- 공간적 범위 : 용인시를 중심으로 활동하고 있는 21개의 마을공동체

3. 모니터링 방법

- 기초자료에 의한 문헌연구
 - 마을공동체 기초자료 탐색
- 현장 방문에 의한 참여관찰(집중면접조사)
 - 현장방문 및 점검
- 면접자에 의한 심층면접조사
 - 공모 사업 단체 책임자 및 관계자 면접
 - 표준화된 조사표에 의한 조사 분석
- 분석방법
 - 양적 방법론 : 표준화된 조사표 빈도분석, 표준화 점수(z-score) 분석
 - 질적 방법론 : 심층면접조사 자료를 근거로 한 과정분석(근거이론 적용)

4. 모니터링 진행 과정

날짜	내용
8월 초	모니터링 그룹면담 진행자 7명 비공개 선발
8/13	모니터링 진행자 교육워크숍 1차
9/24	모니터링 진행자 교육워크숍 2차
10/1 ~ 11/30	설문조사 및 방문 인터뷰
12월	모니터링 내용 분석 및 결과보고서 발간

5. 마을공동체 활동 평가 지표

1) 분석개요

- 조사 목적
 - 용인에서 활동하고 있는 마을공동체 활동을 진단하고 평가하여 지속가능한 마을공동체 기반 확충
- 조사 대상
 - 용인시에서 활동하고 있는 21개의 마을공동체

<표> 조사대상

경로당여가생활연구소
광도사랑모임
꿈드림봉사단
느티나무 공동체
동천마을 네트워크 모두학교
마을교육공동체 공공
상하누리
손골마을주민자치회
심고 싶은 사람들
아름다운 버드실
어린이를 돌보는 사람들
엄마손은 약손
오산리 마을의 귀환
용인 공생
웃음 꽃 피는 마을
책사랑 마을사랑
하모니 봉사단
한살림 돌봄 징검다리
행마(함께 행복한 마을 만들기)
행 찾 사(행복을 찾아가는 사람들)
흥덕6단지 입복소

- 조사 기간
 - 2021년 10월 ~ 11월

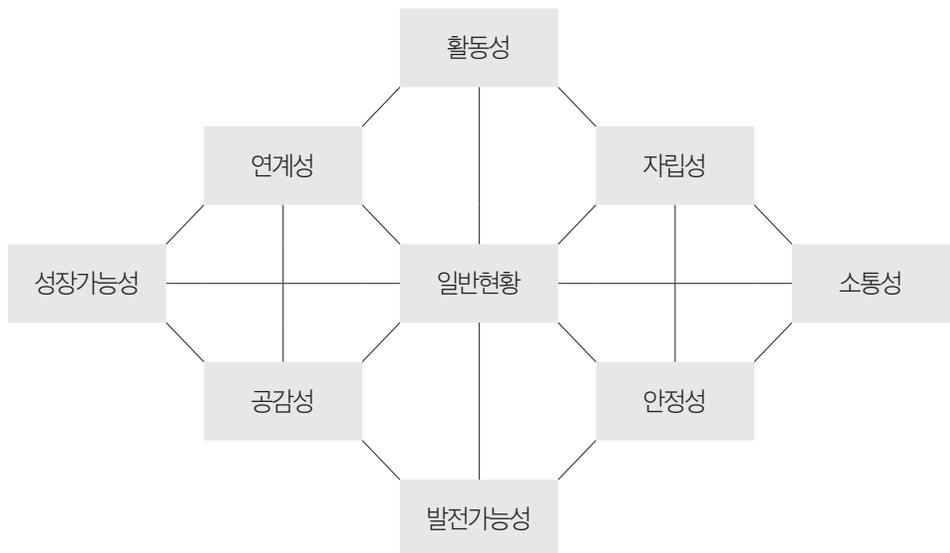
• 조사 방법

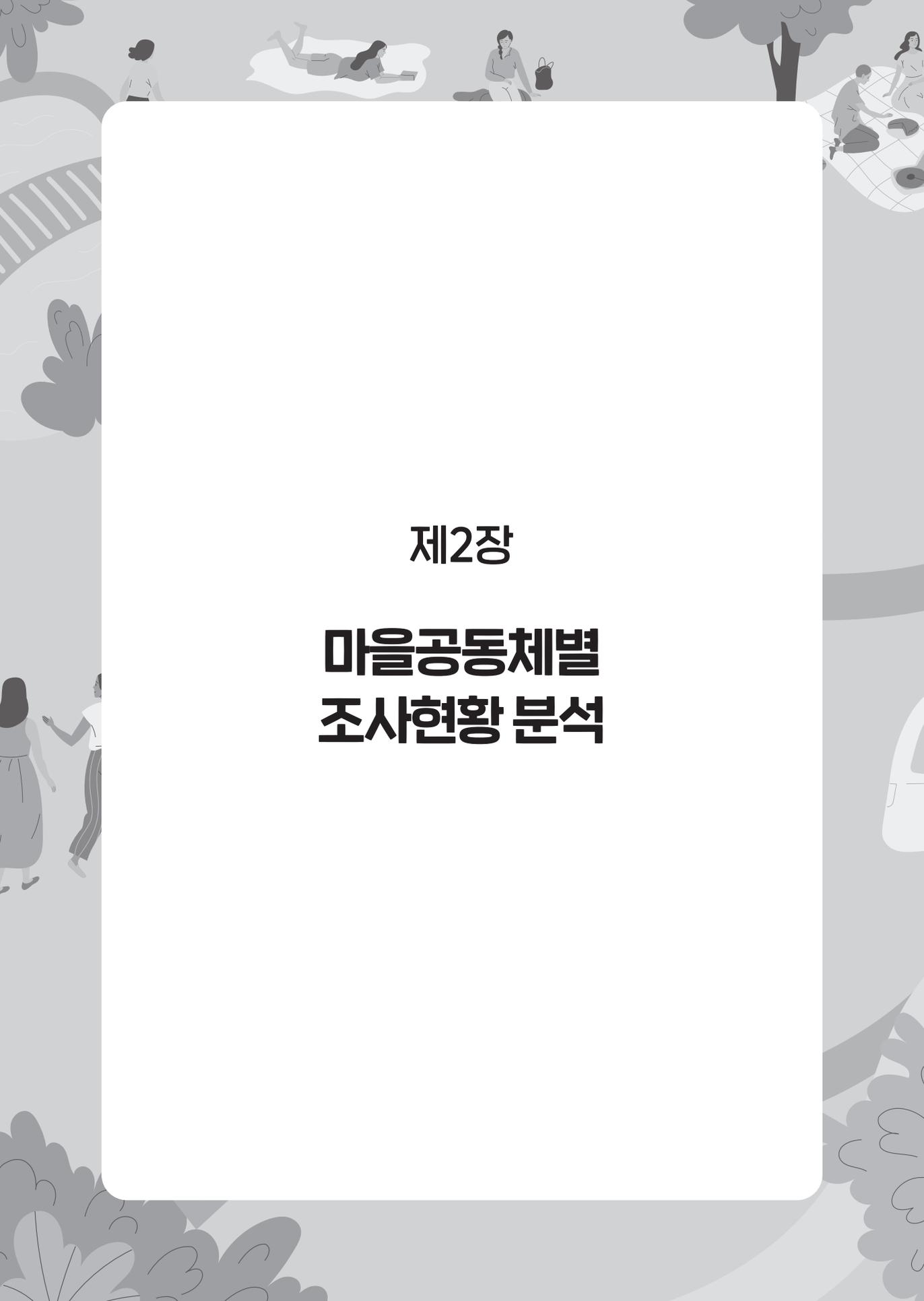
- 마을공동체 활동 평가 지표 표준화된 설문지에 의한 대면면담 조사

• 마을공동체 활동 평가 지표

- 마을성장 평가지표는 조사대상 단체 일반현황과 활동성, 연계성, 성장가능성, 공감성, 발전가능성, 안전성, 소통성, 자립성 8개 차원
- 차원별 세부 지표는 단체 일반현황 지표는 활동지역(주요거점), 창립(구성)시기, 활동기간, 활동경향, 조직 유형, 인력 운영 정도, 재정상황, 네트워크 단체수, 네트워크 참여자수, 네트워크 구성인력, 전용공간
- 활동성 지표는 구성원 확대 노력, 구성원 확대 정도, 구성원 간 공동 활동. 연계성 지표는 네트워크 간의 협력수준, 네트워크 외의 협력수준, 네트워크 연계성 정도, 주민모임 연계성, 협력정도. 성장가능성 지표는 주민활동발굴 운영정도, 역량강화 프로그램 운영정도, 활동가 운영 정도. 공감성 지표는 주요활동, 의제발굴을 위한 공론장 활동. 발전가능성 지표는 자체 사업계획 수립 및 실천, 자체사업 달성 정도. 안정성 지표는 마을사업전담요원운영정도(마을사업지기), 마을 사업 전담요원 활동 정도, 마을 사업 전담요원 활동 성과, 중간지원조직 운영정도, 중간지원조직의 주민성장 영향도, 담당행정부서의 주민성장 영향도. 소통성 지표는 의사결정 구조, 의사결정 방식, 구성원의 상호협력 운영정도. 자립성 지표는 재정운영 정도, 재정자립 등으로 주요 지표로 운영

<그림> 마을공동체 활동 지표 핵심 키워드





제2장

마을공동체별 조사현황 분석

1. 활동지역(주요거점)

구분	응답 수	비율
수지구	7	33%
기흥구	11	52%
처인구	3	14%
합계	21	100%

2. 활동지역(읍면동)

구분	구분	응답 수	구별 비율	전체 비율
수지구	죽전동	2	29%	10%
	동천동	3	43%	14%
	상현동	2	29%	10%
합계		7	100%	33%
기흥구	청덕동	1	9%	5%
	서천동	2	18%	10%
	구갈동	1	9%	5%
	상하동	1	9%	5%
	동백동	2	18%	10%
	영덕동	2	18%	10%
	신갈동	1	9%	5%
	응답 없음	1	9%	5%
합계		11	100%	52%
처인구	유방동	1	33%	5%
	오산리	1	33%	5%
	응답 없음	1	33%	5%
합계		3	100%	14%
전체합계		21	100%	100%

3. 창립구성 시기

구분	응답 수	비율
2015년	4	19%
2017년	2	10%
2019년	3	14%
2020년	7	33%
2021년	5	24%
합계	21	100%

4. 활동기간

구분	응답 수	비율
6개월	3	14%
9개월	1	5%
1년	4	19%
2년	3	14%
3년	3	14%
4년	1	5%
6년	3	14%
7년	3	14%
합계	21	100%

5. 활동경향

구분	응답 수	비율
1. 공모제중심사업(보조금지원)	3	14%
2. 단발적 지역활동	2	10%
3. 마을공동체 활동	16	76%
합계	21	100%

6. 조직유형

구분	응답 수	비율
1. 주민모임조직	16	76%
2. 동아리조직	3	14%
3. 직능조직	2	10%
합계	21	100%

7. 인력운영정도

구분	응답 수	비율
1. 전담 인력 부재	3	14%
2. 자발적 자원에 의한 인력확충	16	76%
4. 전임 인력 존재	2	10%
총합	21	100%

8. 공동체/네트워크 구성인력

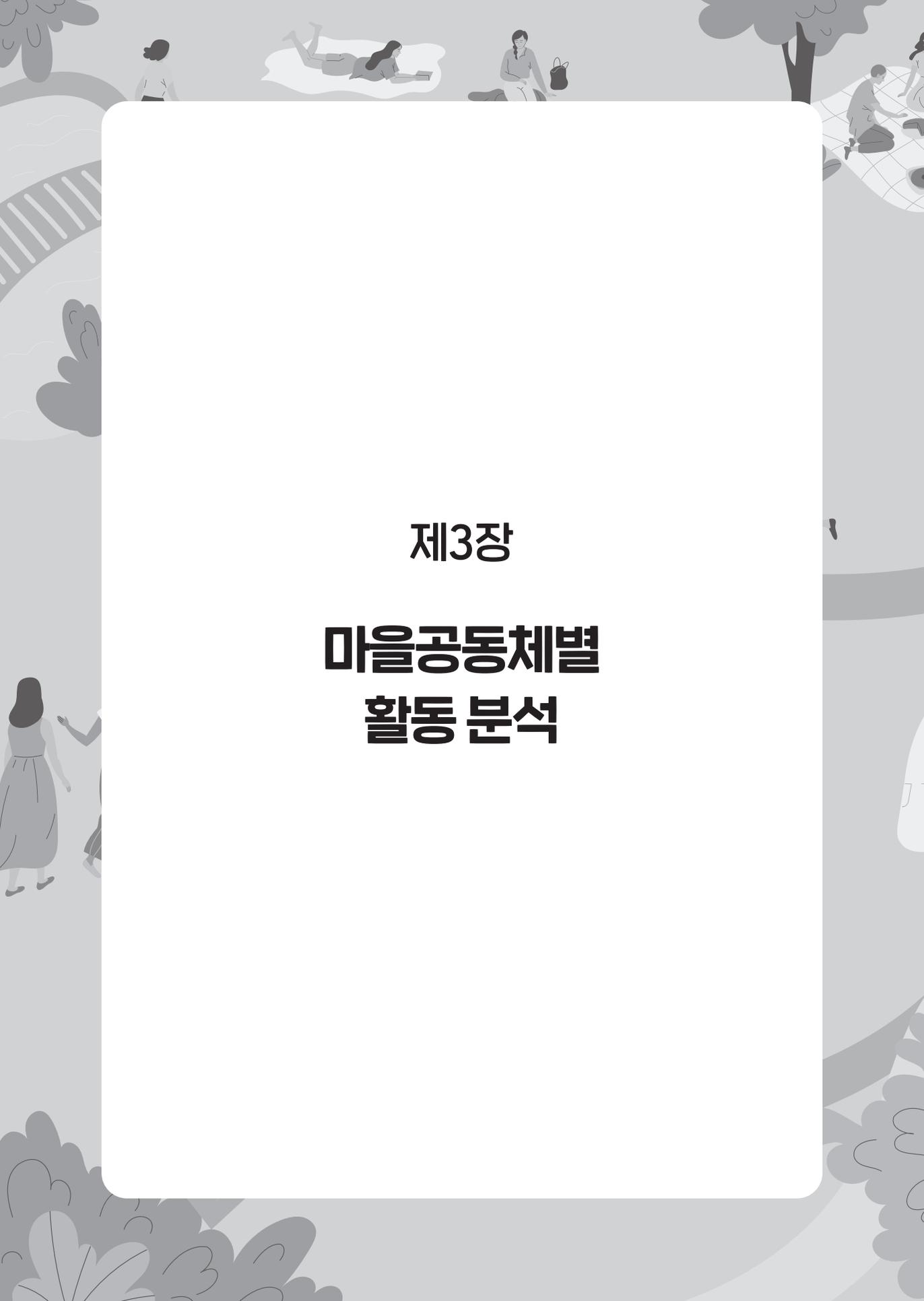
공동체/네트워크 구성인력	응답 수	비율
1. 단체 대표 또는 활동가 중심	6	29%
2. 마을 단체 중심	2	10%
3. 지역 주민 중심	10	48%
5. 지역사회 일반 구성원 중심	2	10%
응답 없음	1	5%
총합	21	100%

9. 전용공간 유무

구분	응답 수	비율
1. 전용공간 부재	5	24%
2. 자체공간은 없으나 안정적 사용가능한 공간 존재	12	57%
3. 자체 공간 확충	4	19%
총합	21	100%

10. 주요내용 정리

- 마을공동체 활동지역이 많은 기흥구
 - 기흥구는 수지구와 처인구에 비하여 조사대상의 52%를 차지하고 있음
 - 수지구와 처인구는 3개동 정도의 조사대상에 비하여 기흥구는 8개 이상의 조사대상을 차지
- 2020년에 가장 많은 창립
 - 조사대상 마을공동체 가운데 코로나가 시작된 2020년에 창립된 곳이 24%를 차지
- 가장 많은 주민조직
 - 마을공동체의 동아리 조직, 직능조직, 주민모임조직 가운데 주민모임조직이 76%를 차지
- 자발적 자원에 의한 인력운영
 - 마을공동체 인력운영은 전담인력 부재에도 불구하고 자발적 자원으로 인력을 확충하여 운영하고 있는 곳이 76%를 차지
- 지역주민중심의 네트워크
 - 마을공동체 활동에 있어서 네트워크는 매우 중요한 지표로 용인시에서 활동하고 있는 마을공동체 응답 가운데 48%가 지역주민중심으로 구성되어 있다고 응답
 - 마을활동의 다양한 층위 가운데 핵심그룹인 마을활동가 중심의 그룹은 29%를 차지
- 유지가능한 마을활동공간 확보
 - 마을공동체 활동에 있어서 거점 공간의 확보가 매우 중요
 - 조사응답 가운데 57%가 자체공간은 없지만 사용가능한 공간이 있다고 응답하므로써 용인시에서 활동하고 있는 마을공동체 유지가능한 마을활동공간을 지니고 있다고 볼 수 있음

The background features a light gray illustration of a park scene. At the top, a woman is lying on her stomach reading a book on a blanket. To her right, another woman sits on a blanket with a bag. On the far right, a man is kneeling on a checkered blanket. In the bottom left, a woman in a long dress is walking. The scene is framed by stylized trees and a bridge on the left side.

제3장

마을공동체별 활동 분석

1. 경로당 여가생활연구소

1) 기본개요

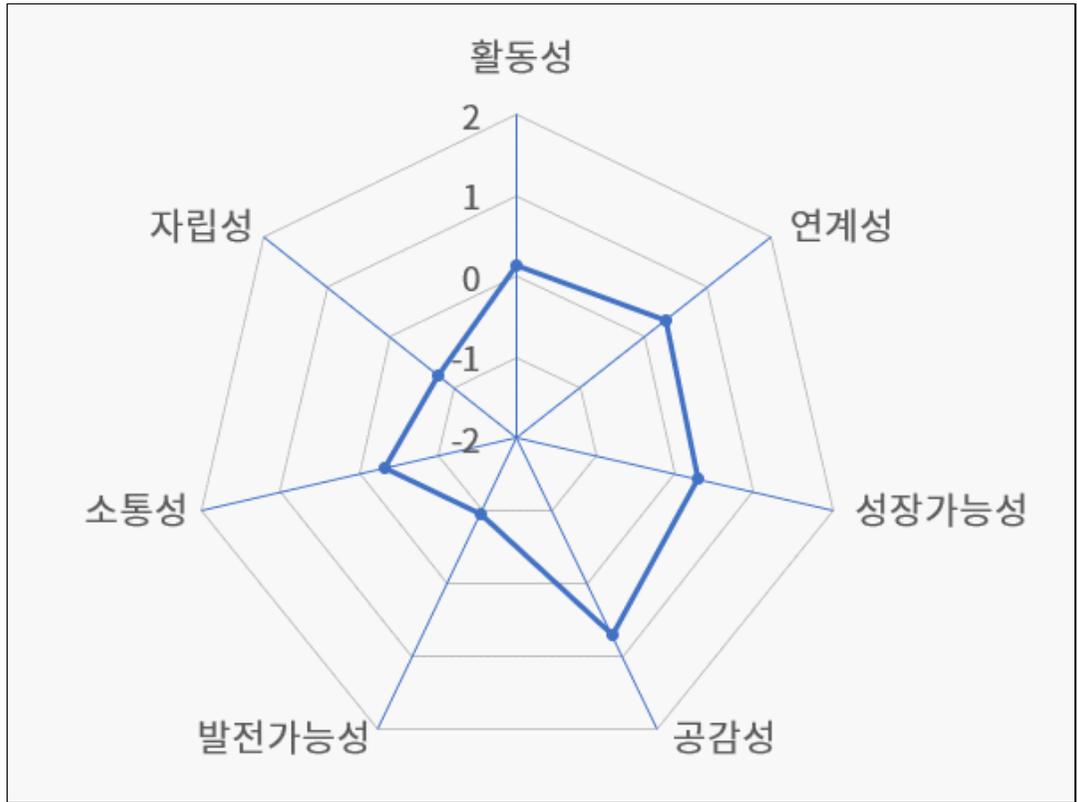
마을공동체 명칭 : 경로당 여가생활연구소	
	창립년도 2021
1. 일반 현황	
활동 지역	수지구 죽전동
활동 경향	공모제중심사업(보조금지원)
조직 유형	동아리조직
전용 공간	없음
2. 활동	
주요 활동	지역 차원의 의제 공유 활동
운영 인력	자발적 지원에 의한 인력확충
구성원 간 공동 활동	마을 공동사업 추진
주민활동 발굴	주민발굴 프로그램 지원
역량강화	역량강화를 위한 단계별 프로그램 구상 수준 정도 운영
운영방식 (구성원 상호협력)	운영위원 상호협력에 의한 운영
의사결정 구조	형식적 수준의 의사결정
의사결정 방식	다수 결정에 의한 의사결정
3. 네트워크	
네트워크 단체	노인병원, 경로당등 10여곳
네트워크 참여자	지역 주민 중심
네트워크 간 협력수준	우수
4. 재정	
연간 사업비 (2020년 기준)	오백만원
인건비	이백오십만원
재정자립도	독자 재정 부재

2) 주요활동 특성종합

구분	경로당 여가생활연구소 주요활동
일반현황	- 노년대상 치매예방교육 강사중심의 동아리조직 - 자발적으로 동아리 조직은 운영가능
활동성	- 내부구성원은 탄탄하나 구성원 확장은 어려움 - 구성원의 지역주민과 단발성 활동 중심
연계성	- 아파트 단지 경로당, 지역교회와의 연계성은 높은 편 - 노년 교육 사업으로 타 단체 및 지역사회와 연계 있음
성장가능성	- 동아리 자체적인 내부 역량 강화 성장성 정도는 높음 - 마을공동체로서의 확장정도는 낮음
공감성	- 노년대상의 활동의제로 제한적임
발전가능성	- 자체 사업 중심 일부 성과
소통성	- 소수 운영진에 의한 의사결정구조 - 내부 의사결정에 구성원들의 동의는 높은편
자립성	- 내부 회비중심 - 행정적 지원 이외 자립성은 낮음

구분	경로당 여가생활연구소 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	1.0377
	구성원 확대 정도	-1.2748
	구성원 간 공동 활동	0.6509
연계성	네트워크 간의 협력정도	0.4819
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	0.7454
	네트워크 연계성 정도	1.2974
	주민모임 연계성	-1.1406
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	0.3464
	역량강화 프로그램 운영정도	0.2157
	활동가 운영 정도	0.3244
공감성	주요활동	0.6969
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	-1.0453
	자체사업 달성 정도	-0.8452
소통성	의사결정 구조	-1.4142
	의사결정 방식	-0.1562
	구성원의 상호협력 운영정도	0.6288
자립성	재정운영 정도	-0.2097
	재정자립	-1.2839

<그림> 경로당 여가생활연구소 방사항 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	0.1380	0.3460	0.2955	0.6969	-0.9452	-0.3139	-0.7468

3) 인터뷰 요약

2019년 단국대 평생교육원에서 5060 경로당 파견 지도사 교육을 200시간 이상 받고 3개월 실습까지 마친 이후 동아리를 만들어 자발적으로 활동 중이다. 대부분의 구성원이 경기도 생활기술학교 힐링원에 지도사 교육을 받아서 경로당여가생활연구소와 힐링원에 지도교육을 함께 하고 있다.

요양원등에 가서 자원봉사로 수업을 했더니 다른 곳에서도 자원봉사 요청들이 들어오고 있다. 주간보호센터, 용인 도립 노인전문병원 등 더 많은 활동처를 찾고 있다.

노인분들이 노후를 좀 더 건강하고 즐겁게 보내는 게 우리들의 보람이며, 경로당의 여가 생활을 연구해서 그들에게 즐겁고 재미있는, 의미 있는 노후를 보낼 수 있도록 도움을 주는 것이 우리의 즐거움이다. 우리들의 역량이 여러 필요한 곳들에서 쓰일 수 있기를 희망한다.

교육 이후에도 한 달에 한번 씩 스터디를 하면서 서로의 역량을 키워나가는 중이다. 단순한 즐기는 모임이 아닌 서로 배우는 모임이라 더 좋다. 좋은 에너지와 자기성장이 있다.

2. 광도사랑모임

1) 기본개요

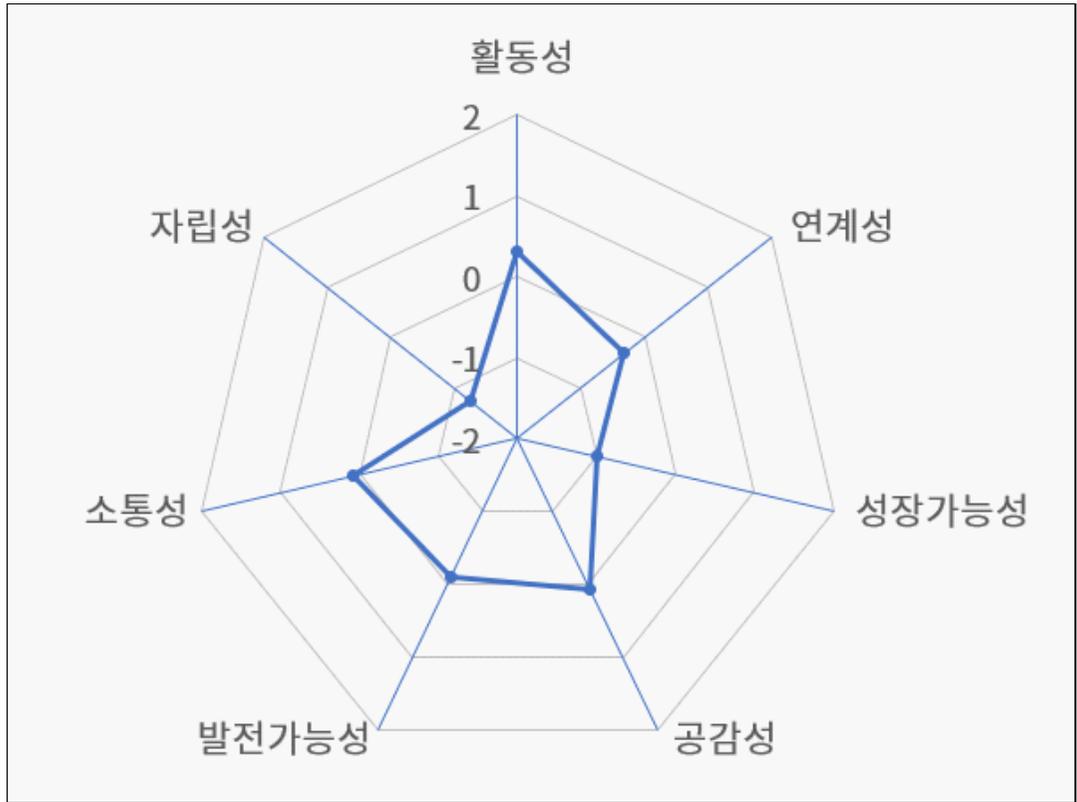
마을공동체 명칭 : 광도사랑모임		창립년도	2015
1. 일반 현황			
활동 지역	기흥구 청덕동		
활동 경향	마을공동체 활동		
조직 유형	주민모임조직		
전용 공간	자체공간은 없으나 안정적 사용가능한 공간 존재		
2. 활동			
주요 활동	공론장 활동		
운영 인력	자발적 자원에 의한 인력확충		
구성원 간 공동 활동	마을 공동사업 추진		
주민활동 발굴	주민발굴 프로그램 지원		
역량강화	프로그램 부재		
운영방식 (구성원 상호협력)	대표자 및 담당자에 의한 최소한의 운영		
의사결정 구조	운영위원회 및 대표자 중심의 의사결정		
의사결정 방식	숙의에 의한 의사결정		
3. 네트워크			
네트워크 단체	2곳		
네트워크 참여자	미기재		
네트워크 간 협력수준	우수		
4. 재정			
연간 사업비 (2020년 기준)	2021년 경기도형 아동돌봄공동체 약 1천만원		
인건비	없음		
재정자립도	독자 재정 부재		

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	- 첫 아동 돌봄의 해 (경기도 사업) - 구성원의 거주지는 대부분 한 아파트 단지 내 입주민 - 단지의 지리적 위치가 독립되어 다른 행정동으로 나가야 문화생활 가능
활동성	- 공동체 활동에 대한 의욕은 크다. - 세대별 다양한 활동들을 계획 하고 실행하고자 함
연계성	- 스포츠 클럽, 꽃집과 협업중 추후 무코 등과 협업예정
성장가능성	- 거점 공간 중심의 마을에서 활동 확장 가능성 있음 - 세대돌봄의 기능을 유지할 수 있는 배경과 의지가 있는 모임 - 팀내 협업에 문제가 없으며 대표의 의지와 활동력이 기대됨
공감성	- 마을 내 필요한 것에 대한 파악이 되어있음(세대별, 지역특성별 이해도 높음)
발전가능성	- 구성원간의 소통은 원활. - 공동체 발전 방향에 대한 의제발굴 등의 발전이 필요
소통성	- 구성원간의 소통은 원활. - 공동체 발전 방향에 대한 의제발굴 등의 발전이 필요
자립성	- 외부지원의 의존도 높음.

구분	광도사랑모임 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	-0.5189
	구성원 확대 정도	0.7845
	구성원 간 공동 활동	0.6509
연계성	네트워크 간의 협력정도	0.4819
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	-0.7454
	네트워크 연계성 정도	0.1236
	주민모임 연계성	-1.1406
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	0.3464
	역량강화 프로그램 운영정도	-1.9410
	활동가 운영 정도	-1.3789
공감성	주요활동	0.0664
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	-1.0453
	자체사업 달성 정도	0.8452
소통성	의사결정 구조	-0.3536
	의사결정 방식	1.4837
	구성원의 상호협력 운영정도	-0.8507
자립성	재정운영 정도	-1.2055
	재정자립	-1.2839

<그림> 광도사랑모임 방사항 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	0.3055	-0.3201	-0.9912	0.0664	-0.1001	0.0931	-1.2447

3) 인터뷰 요약

2015년부터 마을(단지)안 주민들의 환경개선과 아파트 내 민원 등의 문제로 모임이 결성되었다. 그리고 가장 우선시 되었던 초등학교 등하교길 안전상의 문제가 심각하여 학부모들 중심으로 시급한 통학로 개선을 진행한 것이 출발점이었다.

광도사랑마을 밴드가 운영되고 있다. 처음에는 운영진을 위주로 가입되었으나 현재는 밴드의 가입을 입주민으로 확장함으로 현재 100여명의 입주민들이 들어와서 함께 사업 진행 관련사항과 마을(단지)내 이야기들을 소통하고 있다. 그리고 새로 입주자들에게 밴드 소개를 위한 QR 코드 명함을 제공하여 다양한 홍보물로 운영하고 있다.

노인정과 현재 운영하고 있는 아동 돌봄이 함께 운영되고 있다. 그리고 주변 스포츠 클럽과 함께 협업으로 돌봄 내 스포츠활동을 함께 하게 되었다. 돌봄 친구들이 마음껏 활동할 수 있는 장소로 활용되며 어르신들 느리게 걷기관련 수업도 진행했다. 또 청덕동 꽃집과 연계되어 어르신들과 주부들의 원데이 원예 클래스를 진행하였다. 이후 이 수업이 청덕 도서관 및 다른 관내 도서관수업으로 확장되는 성과도 있었다.

아동돌봄과 노인돌봄의 연계와 연장을 꿈꾼다.

3. 꿈드림봉사단

1) 기본개요

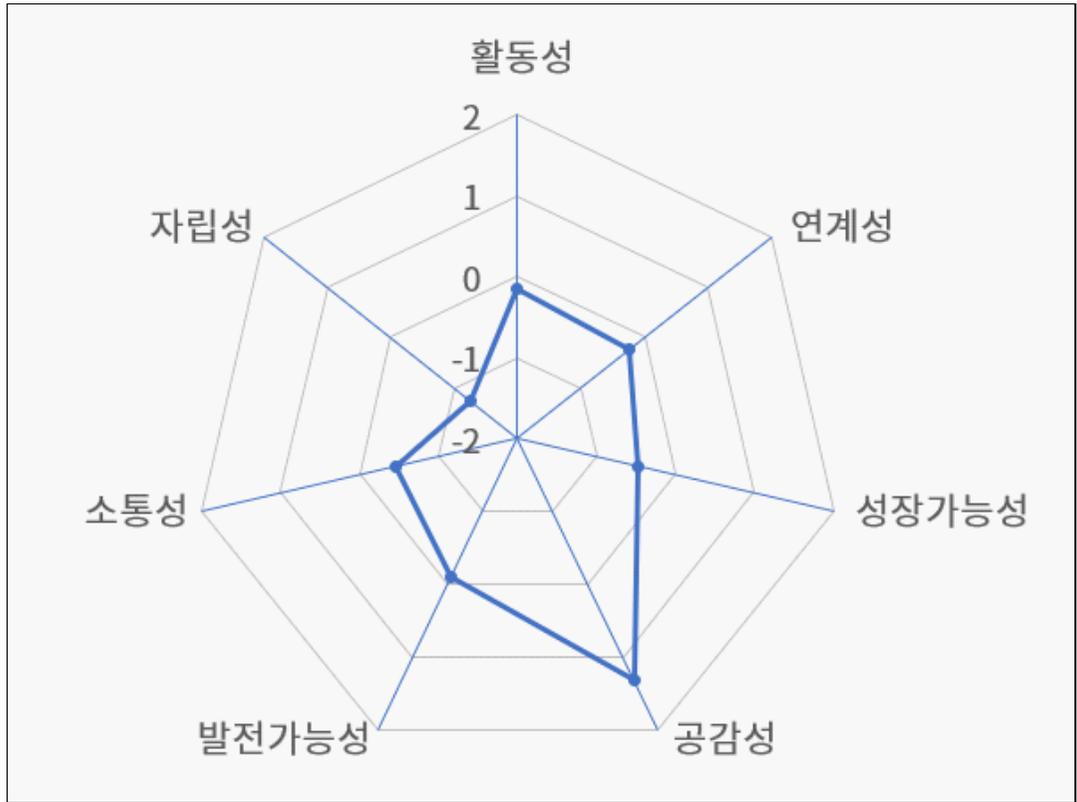
마을공동체 명칭 : 꿈드림봉사단		창립년도	2019
1. 일반 현황			
활동 지역	기흥구 서천동		
활동 경향	마을공동체 활동		
조직 유형	주민모임조직		
전용 공간	자체공간은 없으나 안정적 사용가능한 공간 존재		
2. 활동			
주요 활동	공유된 의제의 실천 활동		
운영 인력	자발적 자원에 의한 인력확충		
구성원 간 공동 활동	정기·비정기 회의 진행		
주민활동 발굴	마을사업 홍보 정도		
역량강화	행사성(일회성) 마을프로그램 운영		
운영방식 (구성원 상호협력)	대표자 및 담당자에 의한 최소한의 운영		
의사결정 구조	운영위원회 및 대표자 중심의 의사결정		
의사결정 방식	다수 결정에 의한 의사결정		
3. 네트워크			
네트워크 단체	3곳		
네트워크 참여자	단체 대표 또는 활동가 중심		
네트워크 간 협력수준	우수		
4. 재정			
연간 사업비 (2020년 기준)	없음		
인건비	책정된 인건비없음 자발적무보수성 자원활동		
재정자립도	독자 재정 부재		

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	- 단지내 도서관 봉사자들을 중심으로 마을공동체 활동 진행 - 입주자 대표단과 원활한 관계가 유지되고 있음. - 마을공동체 이름 전부터 모임이 되고 있었음.
활동성	- 공동체 활동에 대한 의지가 크다. 대표님도 구성원들도 모두 적극적임. - 코로나 안에서도 사업을 할 수 있는 방안을 모색하여 활동함.
연계성	- 타 단지의 도서관 연합회, 아파트 입대위, 주민센터와 네트워크 활동중
성장가능성	- 마을 내 의제 제의를 통한 성장가능성이 있음 - 마을 활동에 관한 부분은 타 영역의 확장성이 있어야 할 듯.
공감성	- 마을 내 필요한 것에 대한 파악이 되어있음
발전가능성	- 자체 재정확립을 위한 방법을 모색하여 해결함. - 마을 활동면에서 다양한 고민이 필요함.
소통성	- 구성원간의 소통은 원활.
자립성	- 마을 내 재정확립을 위한 자립의지가 보임.

구분	꿈드림봉사단 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	-0.5189
	구성원 확대 정도	0.7845
	구성원 간 공동 활동	-0.7160
연계성	네트워크 간의 협력정도	0.4819
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	0.7454
	네트워크 연계성 정도	-1.0503
	주민모임 연계성	-1.1406
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	-0.8660
	역량강화 프로그램 운영정도	-0.8627
	활동가 운영 정도	0.3244
공감성	주요활동	1.3274
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	-1.0453
	자체사업 달성 정도	0.8452
소통성	의사결정 구조	-0.3536
	의사결정 방식	-0.1562
	구성원의 상호협력 운영정도	-0.8507
자립성	재정운영 정도	-1.2055
	재정자립	-1.2839

<그림> 꿈드림봉사단 방사형 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	-0.1501	-0.2409	-0.4681	1.3274	-0.1001	-0.4535	-1.2447

3) 인터뷰 요약

2014년도 마을 안 도서관을 등록하면서부터 여러 입주민들을 중심으로 자원봉사 및 활동이 시작되었다. 이번 마을공동체 활동을 시작하면서 기존 도서관 봉사자들이 중심으로 참여하게 되었다. 이후 중고등 학생들도 함께 하고자 하여 신청을 받아 세대를 확장하여 마을사업을 진행하게 되었다. 통장, 입주자 대표, 도서관협의회 등의 소통과 협력이 주요했고 주사업은 수거함을 통해 우유팩을 모으며 환경정화 활동을 하는 것이다.

매년 여름 봉사자들이 모기퇴치제를 만들어 판매하여 5년 동안 모은 돈으로 테이블을 샀는데 그 테이블을 볼 때마다 함께함과 해냈음의 성과지표로 인식되어 첫 마음을 기억하며 활동하게 된다.

앞으로 다양한 마을 안 봉사를 확장하고 싶다. 아직은 구성원 수나 사업 자체가 크지 않지만 더욱 많은 네트워크를 맺어 협력할 예정이다. 도서관 안과 밖에서 마을을 사랑하는 분들과 함께 느리지만 꾸준히, 특별하지 않지만 선한 영향력을 끼치는 활동으로 의미있는 일들을 찾아 해내고 싶다.

4. 느티나무 공동체

1) 기본개요

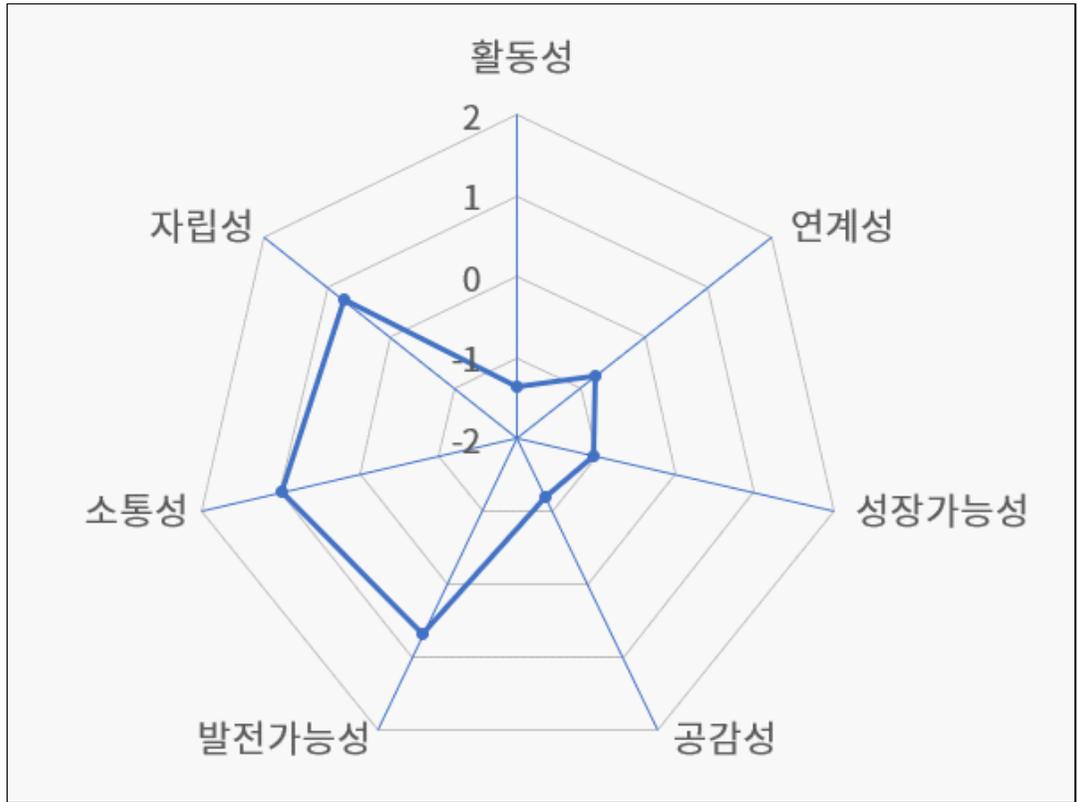
마을공동체 명칭 : 느티나무 공동체	
	창립년도 2015
1. 일반 현황	
활동 지역	기흥구 구갈동
활동 경향	단발적 지역활동
조직 유형	동아리조직
전용 공간	자체 공간 확충
2. 활동	
주요 활동	정보공유
운영 인력	자발적 자원에 의한 인력확충
구성원 간 공동 활동	정기·비정기 회의 진행
주민활동 발굴	마을사업 홍보 정도
역량강화	행사성(일회성) 마을프로그램 운영
운영방식 (구성원 상호협력)	주요구성원(대표,임원) 및 회원의 역할분담에 의한 운영
의사결정 구조	구성원 전체가 참여에 의한 의사결정
의사결정 방식	다수 결정에 의한 의사결정
3. 네트워크	
네트워크 단체	2~3개
네트워크 참여자	마을 단체 중심
네트워크 간 협력수준	미흡
4. 재정	
연간 사업비 (2020년 기준)	120만원
인건비	자발적봉사
재정자립도	50%이상외부지원의존

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	- 역사강사모임으로 6년간 5명의 구성원이 함께 활동함
활동성	- 구성원을 확대 계획만 있음 - 코로나 19로 활동 참가자 모집을 적극적으로 못함. 지인들로 구성함
연계성	- 구성원 1인이 용인시 시민참여 사업에 적극적으로 참여중임(퍼실,기록등) - 그러나 아직 직접적인 협력이 이루어지지 않는
성장가능성	- 공동체활동을 일로 연결하여 발전시키고자 하는 욕구가 큼 - 그러나 아직 가치와 체계는 잡지 못함
공감성	- 역사강사로서 지역사회, 마을공동체와의 의미를 고민하여야 함
발전가능성	- 구성원 개인의 발전욕구가 크나 아직 마을공동체에 부합하는 계획과 실천이 부족함
소통성	- 수평적인 관계로 구성원의 의견 충돌이 없다함 - 구성원이 5명으로 소통이 원활함
자립성	- 구성원에게 소액의 회비 건음 - 실질적 예산은 없음

구분	느티나무 공동체 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	-2.0755
	구성원 확대 정도	-1.2748
	구성원 간 공동 활동	-0.7160
연계성	네트워크 간의 협력정도	-0.8950
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	-2.2361
	네트워크 연계성 정도	0.1236
	주민모임 연계성	-0.0543
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	-0.8660
	역량강화 프로그램 운영정도	-0.8627
	활동가 운영 정도	-1.3789
공감성	주요활동	-1.1947
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	0.5436
	자체사업 달성 정도	0.8452
소통성	의사결정 구조	1.7678
	의사결정 방식	-0.1562
	구성원의 상호협력 운영정도	1.3685
자립성	재정운영 정도	-
	재정자립	0.7433

<그림> 느티나무 공동체 방사형 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	-1.3554	-0.7654	-1.0359	-1.1947	0.6944	0.9934	0.7433

3) 인터뷰 요약

2015년 5명의 역사강사 스터디모임으로 시작하여 2020년 느티나무라는 비영리단체 (고유번호증)를 만들어 활동 중이다. 역사동아리이니 나무의 옛말인 나모를 써서 느티나무라고 하였다.

공모사업을 진행하는 과정에서 구성원들이 함께하며 보람은 있지만, 보상이 없어 의욕이 저하되고 지치는 경향이 있다. 자체 역량강화교육을 꼭 하고 싶다.

주로 아이들 수업만하다 외부로 확장하여 활동하니 이 자체에 보람과 성취감을 느낄 수 있었다.

회원을 늘려서 큰 사업에도 도전해보고 싶다. 아직 마을공동체의 목적을 정확히 모르겠지만 그것을 담아내는 프로그램을 만들어 내고 싶기도 하다. 2년 전쯤 화성시의 중고등학교에서 학생 대상으로 항일운동 체험 강사 활동을 했었는데, 용인시도 이런 유사한 활동을 통해 애국심과 애향심을 키울 수 있었으면 좋겠다고 생각하고, 느티나무가 이런 사업을 맡아 용인의 모든 아이들이 역사와 문화를 공유하는데 역할을 할 수 있게 되길 바란다.

5. 동천마을 네트워크 모두학교

1) 기본개요

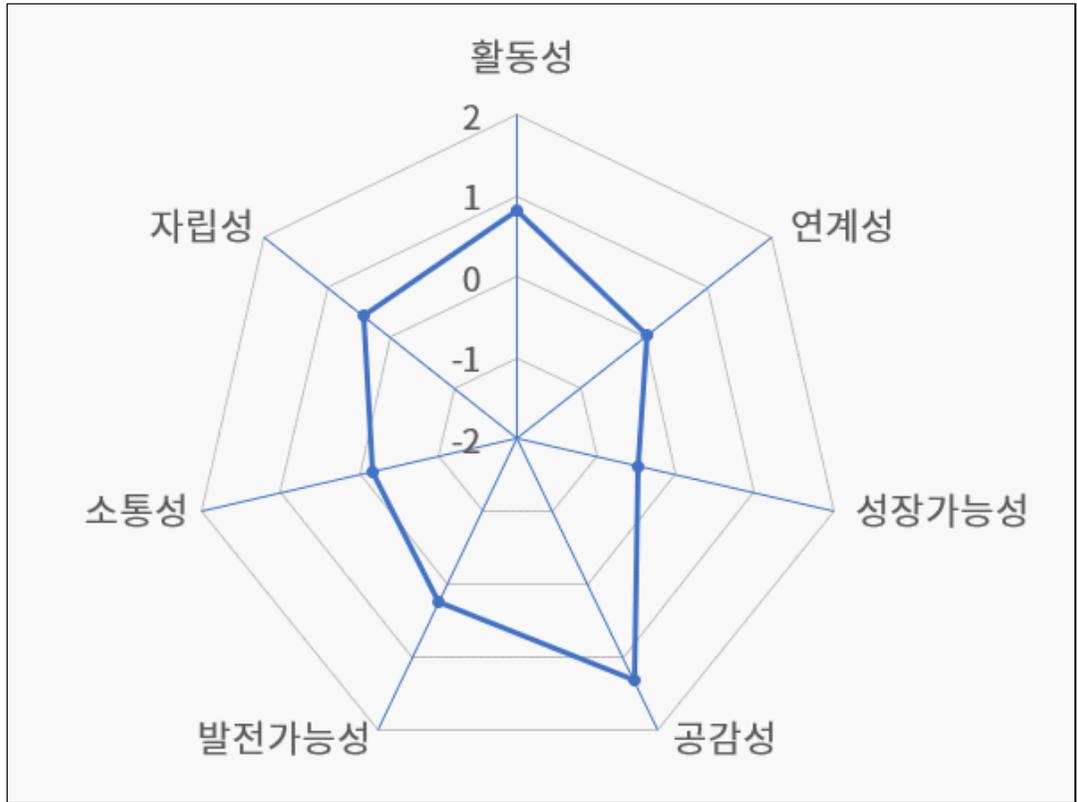
마을공동체 명칭 : 동천마을 네트워크 모두학교	
	창립년도 2015
1. 일반 현황	
활동 지역	수지구 동천동
활동 경향	마을공동체 활동
조직 유형	직능조직
전용 공간	자체공간은 없으나 안정적 사용가능한 공간 존재
2. 활동	
주요 활동	공유된 의제의 실천 활동
운영 인력	자발적 자원에 의한 인력확충
구성원 간 공동 활동	마을 공동사업 추진
주민활동 발굴	마을사업 홍보 정도
역량강화	행사성(일회성) 마을프로그램 운영
운영방식 (구성원 상호협력)	운영위원 상호협력에 의한 운영
의사결정 구조	일정회의(정기총회)에 의한 의사결정(계획,운영위원선출)
의사결정 방식	대표자 중심의 의사결정
3. 네트워크	
네트워크 단체	28곳
네트워크 참여자	단체 대표 또는 활동가 중심
네트워크 간 협력수준	우수
4. 재정	
연간 사업비 (2020년 기준)	사업비 5,000만원 자부담 200만원
인건비	월 20만원
재정자립도	75%이상외부지원의존

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	- 28개의 단체가 등록되어 있음. 네트워크에서 사업을 하면 단체들이 참여함. 근래는 활동가들의 교류를 지원하고 있음
활동성	- 월 1회 정기적인 회의 진행. 밴드를 통해 단체끼리 서로의 활동과 행사를 공유하고 자발적으로 참여함
연계성	- 밴드 안에서 다른 단체와 연계가 안정적으로 이루어지고 있음
성장가능성	- 충분히 활동이 이루어지고 있으나 실제 일을 하는 활동가의 수가 적어 피로감을 느낌
공감성	- 현재 네트워크 활동에 대한 필요성과 방향을 명확히 알고 있음
발전가능성	- 확장보다는 단체의 단단함을 만들어 가기위해 노력중임
소통성	- 100명의 회원이 다 소통하지는 못하나 10명의 운영위가 회의를 거쳐 의견을 적극적으로 수렴하고 있음
자립성	- 등록단체에게 연회비를 받고, 지원 사업비가 있으나 스스로 재정자립도는 낮다고 판단함.

구분	동천마을 네트워크 모두학교 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	1.0377
	구성원 확대 정도	0.7845
	구성원 간 공동 활동	0.6509
연계성	네트워크 간의 협력정도	0.4819
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	0.7454
	네트워크 연계성 정도	0.1236
	주민모임 연계성	-1.1406
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	-0.8660
	역량강화 프로그램 운영정도	-0.8627
	활동가 운영 정도	0.3244
공감성	주요활동	1.3274
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	1.3380
	자체사업 달성 정도	-0.8452
소통성	의사결정 구조	0.7071
	의사결정 방식	-1.7960
	구성원의 상호협력 운영정도	0.6288
자립성	재정운영 정도	0.7862
	재정자립	0.0676

<그림> 동천마을 네트워크 모두학교 방사형 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	0.8244	0.0526	-0.4681	1.3274	0.2464	-0.1534	0.4269

3) 인터뷰 요약

세월호 추모를 위해 지역단체가 함께 모여 처음으로 연대활동을 시작한 이후 2015년에 마을공동체성 회복을 위한 활동을 목표로 8개의 마을단체들이 함께 공동행사 마을장터를 개최하는 것으로 출발하였다. 현재 28개 단체가 가입되어 있으며 한 달에 한번 운영 위원 회의, 석달에 한번 전체회의를 정기적으로 진행한다. 각 단체 소속원들과는 주로 밴드로 소식과 정보를 공유하고 단체 대표들과는 카톡을 소통채널로 이용한다. 이밖에도 홈페이지, 블로그를 운영한다.

정기적인 마을장터, 마을여행, 모두학교, 머내만세운동, 마을축제 뿐만 아니라 공모사업으로 책읽는 동천동, 환경을 지키는 에코벽, 마을자치단 활동 등 다양한 일들이 마을에서 벌어진다.

전에는 다양한 교육이 밴드에 올라와도 단체구성원들이 다른 단체의 교육에는 잘 참여하지 않았으나 지금은 지그재그로 서로 관심분야의 활동과 교육에 참여하고 있다.

네트워크는 협의체 성격이 강하나 점차 네트워크 활동이 더 다양해지고, 활동력도 높아지고 있고, 다양한 활동에 대한 제안도 충분히 이루어지고 있다. 마을네트워크 일은 함께하는 구조여서 다른 활동가를 만나 오히려 고민이 해소되는 부분이 있기도 하다. 네트워크의 기본자산을 가지고 있지 못한 점, 활동가의 유입이 더딘 점 등이 아쉽지만, 청년들의 활동도 많아지고 있고 마을에서 할 수 있는 일들은 넘치는 상태다.

마을살이를 더 많은 사람들이 함께 할 수 있었으면 좋겠다.

6. 마을교육공동체 공공

1) 기본개요

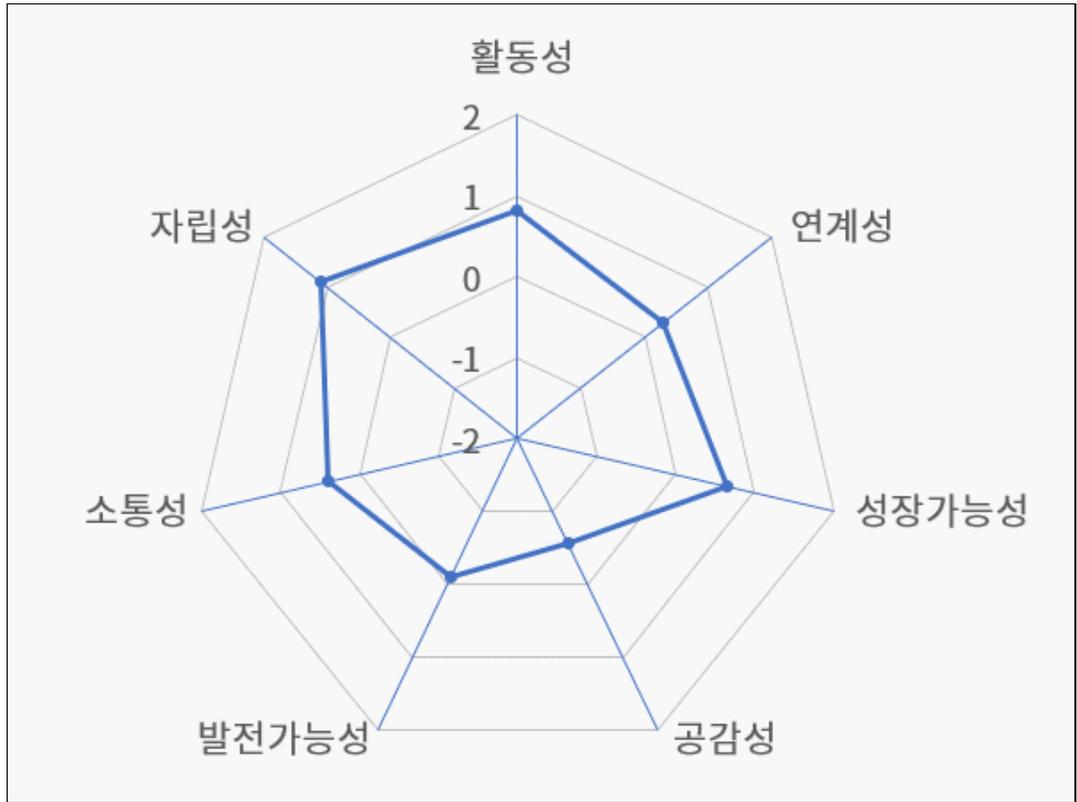
마을공동체 명칭 : 마을교육공동체 공공		창립년도	2020
1. 일반 현황			
활동 지역	수지구 동천동		
활동 경향	마을공동체 활동		
조직 유형	주민모임조직		
전용 공간	전용공간 부재		
2. 활동			
주요 활동	네트워크		
운영 인력	자발적 자원에 의한 인력확충		
구성원 간 공동 활동	마을 공동사업 추진		
주민활동 발굴	주민발굴 프로그램 지원		
역량강화	역량강화를 위한 단계별 프로그램 운영		
운영방식 (구성원 상호협력)	운영위원 상호협력에 의한 운영		
의사결정 구조	일정회의(정기총회)에 의한 의사결정(계획,운영위원선출)		
의사결정 방식	다수 결정에 의한 의사결정		
3. 네트워크			
네트워크 단체	10곳		
네트워크 참여자	지역 주민 중심		
네트워크 간 협력수준	우수		
4. 재정			
연간 사업비 (2020년 기준)	2,000만원		
인건비	1,500만원		
재정자립도	25%이내외부지원의존		

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	- 코로나로 사람과 사람을 만나기 힘들었던 상황이 마을에서 청년, 청소년, 어른들이 세대가 연결되어 서로를 돌보고 자발적으로 배움을 일으키는 터전으로 마을의 가능성을 보여준다.
활동성	- 구성원 확대 계획만 있음. - 코로나 19로 활동 참가자 모집을 적극적으로 못함. 지인들로 구성함.
연계성	- 마을에 재능을 가지고 있는 어른, 즉 멘토를 만나므로 마을 사람과 직접적인 연결이 됨. 마을 장터에서 홍보, 동천 마을네트워크와 연계.
성장가능성	- 공동체 활동을 일로 연결하여 발전시키고자 하는 욕구가 크나 아직 가치와 체계는 잡지 못함.
공감성	- 자녀가 청소년이 되었을 때 자녀교육에 답이 없는 막막함을 느끼게 될 경우 손을 내밀어 줄 수 있는 이웃이 될 수 있을 것 같다.
발전가능성	- 구성원 개인의 발전욕구가 크나 아직 마을공동체에 부합하는 계획과 실천이 부족함.
소통성	- 수평적인 관계로 구성원의 의견 충돌이 없다함. - 구성원이 5명으로 소통이 원활함.
자립성	- 구성원에게 소액의 회비 걷음. - 실질적 예산은 없음.

구분	마을교육공동체 공공 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	1.0377
	구성원 확대 정도	0.7845
	구성원 간 공동 활동	0.6509
연계성	네트워크 간의 협력정도	0.4819
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	0.7454
	네트워크 연계성 정도	-1.0503
	주민모임 연계성	1.0319
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	0.3464
	역량강화 프로그램 운영정도	1.2940
	활동가 운영 정도	0.3244
공감성	주요활동	-0.5642
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	-1.0453
	자체사업 달성 정도	0.8452
소통성	의사결정 구조	0.7071
	의사결정 방식	-0.1562
	구성원의 상호협력 운영정도	0.6288
자립성	재정운영 정도	0.7862
	재정자립	1.4190

<그림> 마을교육공동체 공공 방사항 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	0.8244	0.3022	0.6549	-0.5642	-0.1001	0.3932	1.1026

3) 인터뷰 요약

마을에서 12,13살 정도 청소년 아이들이 학교와 학습이 아닌 마음 편히 만나서 어우러지고 함께 할 수 있는 공간이 있었으면 좋겠다 또는 그런 학교가 있었으면 좋겠다, 누구 누구 엄마와 누구 아빠랑 이렇게 모여서 이런 거 하면 재미있게 할 수 있지 않을까 하는 단순한 생각으로 시작을 했다. 그래서 원하는 것에 대해서 같이 모여서 이야기하고 공부해보기로 하고, 각자 준비한 사례들을 발표하고 이야기 나누기를 4,5회 정도 진행하던 중에 첫 회 대표 교사를 했던 청년이 합류를 하면서 청소년들과 실제로 이런 학교를 꾸려가 볼 수 있겠다는 구체적 그림이 그려졌고 그렇게 시작이 되었다.

일단 지난 겨울부터 대안학교를 다니는 아이들이나 일반 학교를 다니는 아이들이나 학교를 안 다니는 아이들이나 누구나 참여할 수 있는 파일럿 프로그램을 진행해봤다. 생각하는 바가 다 달랐지만 각자 그걸 주장하지 않고 공통적으로 할 수 있는 부분부터 시작을 하자고 했던 게 잘했던 일인 것 같다. 여러 과정들을 거치면서 서로의 공감대가 훨씬 더 많이 넓혀지는 과정 중에 있고 지금도 끊임없이 성장 중이다.

마을 사람들의 좋은 기운과 재능, 정말 멋들어지게 사는 모습을 아이들에게 알려주고 싶었고 어떻게 하면 그런 것들을 연결시킬 수 있을까를 고민하였는데, 많은 재능들을 나누어주는 어른들과 연결이 되었고, 특히 마을에서 열심히 활동하는 청년들이 마을에서 활동의 장도 많이 펼쳐보여 주었다.

공공이 모든 것을 할 수 있는 상상의 장이자 가능성의 공간이다 보니까 하고자 하는 교육을 다 할 수 있는 것이 장점이다. 청년들이 엄청난 역량들을 가지고 있지만 사실 스스로의 힘으로 다 펼치기에는 어려움이 있는데 서로 필요 충분조건들을 채워가며 아이들의 성장을 지켜볼 수 있는 것이 보람이다. 그래서 그런 것들이 이렇게 잘 버무려진 이곳에 어떤 세대가 와도 자유로울 수 있으면 좋겠다고 생각하고 그게 우리가 세대융합돌봄으로 추구하는 바이다.

7. 상하누리

1) 기본개요

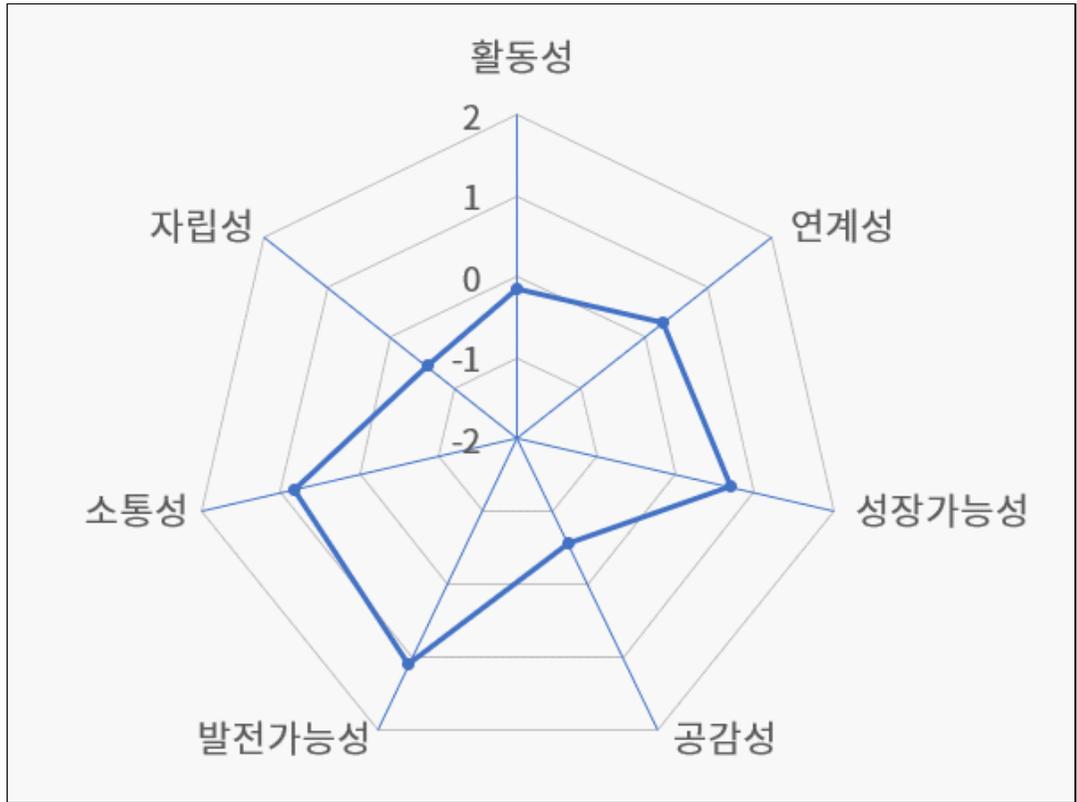
마을공동체 명칭 : 상하누리		창립년도	2021
1. 일반 현황			
활동 지역	기흥구 상하동		
활동 경향	마을공동체 활동		
조직 유형	주민모임조직		
전용 공간	전용공간 부재		
2. 활동			
주요 활동	네트워크		
운영 인력	자발적 자원에 의한 인력확충		
구성원 간 공동 활동	정기·비정기 회의 진행		
주민활동 발굴	네트워크 확장을 위한 프로그램 운영		
역량강화	역량강화를 위한 단계별 프로그램 구상 수준 정도 운영		
운영방식 (구성원 상호협력)	주요구성원(대표,임원) 및 회원의 역할분담에 의한 운영		
의사결정 구조	운영위원회 및 대표자 중심의 의사결정		
의사결정 방식	숙의에 의한 의사결정		
3. 네트워크			
네트워크 단체	3곳		
네트워크 참여자	지역사회 일반 구성원 중심		
네트워크 간 협력수준	우수		
4. 재정			
연간 사업비 (2020년 기준)	500만원		
인건비	200만원		
재정자립도	75%이상외부지원의존		

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	- 상하작은도서관, 글벗누리, 청바지라는 상하동 단체들이 모인 네트워크 공동체임. - 상하작은도서관이 공간제공을 하다보니 네트워크활동에 중심이 됨.
활동성	- 네트워크 참여자 모집하는데 도서관을 이용하는 사람들을 중심으로 적절히 이루어짐. 코로나 19로 확장적인 활동을 못해 아쉽. 캘리, 손뜨개 등은 동아리화 요청이 이루어짐.
연계성	- 세 단체의 첫 사업 시작은 좋았으나, 기존 운영진, 활동가들의 어우러짐이 부족하여 아쉬웠음. 꼭 친해지기 위한 워크샵이 필요함.
성장가능성	- 상하도서관, 글벗누리, 청바지 모두 다년간 활동해온 공동체, 모임으로 올해는 서로의 색을 알아가는 과정이었음. 색을 섞어가는 과정은 각 공동체들의 심도있는 논의가 필요함
공감성	- 세계의 공동체가 상하동이라는 지역 안에서 지역 주민들과 공동체들이 함께 문화를 즐기고, 공동체 구성원의 확장과 활동의 필요성을 알고 있음
발전가능성	- 아직 올해 활동의 평가가 서로 공유되지 않아 네트워크 활동의 나아감은 알 수 없었음
소통성	- 도서관 운영진 내에서의 네트워트 활동에 동의가 충분히 이루어지지않아 도서관 네트워크 담당자가 다른 공동체와 사업을 진행하는데 어려움을 토로함
자립성	- 네트워크 사업 특성상 회비나 활동비는 따로 없음. 교부금으로 모든 활동 진행

구분	상하누리 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	-0.5189
	구성원 확대 정도	0.7845
	구성원 간 공동 활동	-0.7160
연계성	네트워크 간의 협력정도	0.4819
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	0.7454
	네트워크 연계성 정도	-1.0503
	주민모임 연계성	1.0319
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	1.5588
	역량강화 프로그램 운영정도	0.2157
	활동가 운영 정도	0.3244
공감성	주요활동	-0.5642
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	1.3380
	자체사업 달성 정도	0.8452
소통성	의사결정 구조	-0.3536
	의사결정 방식	1.4837
	구성원의 상호협력 운영정도	1.3685
자립성	재정운영 정도	-1.2055
	재정자립	0.0676

<그림> 상하누리 방사형그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	-0.1501	0.3022	0.6997	-0.5642	1.0916	0.8329	-0.5690

3) 인터뷰 요약

상하작은도서관과 청바지, 인문학 동아리가 모여 네트워크 사업을 진행하였다.

작은도서관은 네트워크 활동을 통해 편하게 다양한 프로그램을 할 수 있을 것이라는 기대를 가졌고, 청바지는 개인 취미생활을 하는 모임이나 작년부터 마을을 위해서 할 수 있는 것을 고민하였기에 네트워크 활동을 통해 마을 사람들을 만나 함께 청바지 활동을 공유하고 아이들과도 다양한 활동을 나누고자 시작하였다.

상하동이라는 마을에서 따로 활동하던 단체들이 서로 공통된 일을 시도한 것이 좋았다. 공간 사용을 비롯하여 제약은 많았지만 네트워크의 필요성을 인식하게 되었다. 처음부터 소통을 깊게 하고 진행하지 못해 아쉬운 점들이 있으나, 도서관을 이용하지 않는 주민도 네트워크 활동을 통해 도서관을 이용하는 계기가 되었고, 네트워크에 함께한 공동체들을 주민들에게 알릴 수도 있었다. 세 단체가 서로를 알게 되어, 공동체 활동의 어려움을 서로 공유할 수 있었고 각자의 활동 영역의 한계를 드러내고, 공유하며 시너지를 낼 수 있었다.

토탈공예 프로그램 등 다양한 활동을 하면서 자연스럽게 동아리 형성과 소품 판매에 대한 문의가 들어와 많지는 않지만 수익창출을 할 수 있는 부분이 있을 것으로 보인다.

여러 단체가 모여 함께 일을 할 때는 관계를 다지기 위한 워크숍 등 소통 프로그램이 꼭 필요하다는 것을 알게 되었다.

8. 손골마을주민자치회

1) 기본개요

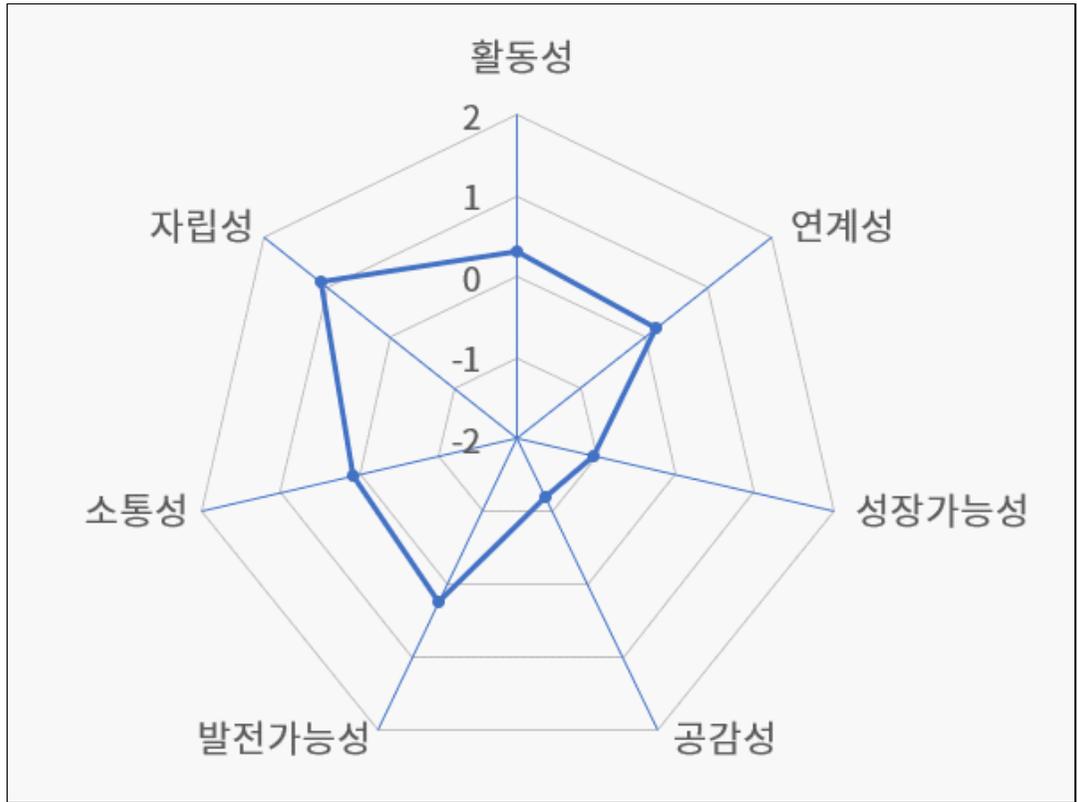
마을공동체 명칭 : 손골마을주민자치회		창립년도	2020
1. 일반 현황			
활동 지역	수지구 동천동		
활동 경향	마을공동체 활동		
조직 유형	주민모임조직		
전용 공간	자체공간은 없으나 안정적 사용가능한 공간 존재		
2. 활동			
주요 활동	정보공유		
운영 인력	전담 인력 부재		
구성원 간 공동 활동	마을 공동사업 추진		
주민활동 발굴	마을사업 홍보 정도		
역량강화	행사성(일회성) 마을프로그램 운영		
운영방식 (구성원 상호협력)	대표자 및 담당자에 의한 최소한의 운영		
의사결정 구조	운영위원회 및 대표자 중심의 의사결정		
의사결정 방식	숙의에 의한 의사결정		
3. 네트워크			
네트워크 단체	1곳 (동천동주민자치네트워크)		
네트워크 참여자	지역 주민 중심		
네트워크 간 협력수준	미흡		
4. 재정			
연간 사업비 (2020년 기준)	주민회비 400만원		
인건비	없음		
재정자립도	25%이내외부지원의존		

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	- 70여세대의 전원단지마을로 60대 이상의 활동가들이 주민자치회를 결성하여 매월 함께 청소하고, 주민제안 공모사업으로 주민들과 함께하는 프로그램을 운영 중임.
활동성	- 자치회 구성원이 마을에서의 소통과 활동에 의지를 가지고 활동하나 활동가의 연령층이 60대로 젊은 활동가와 함께 하고 싶어함. 대부분의 의사결정은 카카오톡방에서 이루어 지고 있음.
연계성	- 다른 단체와의 네트워크를 스스로 원하고 있지 않음. 우선 마을 안 주민들과 화합하길 원하고, 외부에서 손골마을로 놀러오는 것은 환영함.
성장가능성	- 자치회 구성원은 모두 오랜 시간 마을에 살던 주민들로 좋은 마을을 만들기 위한 의지가 많음. 새로 유입된 주민들과 소통하고 싶어하며, 이것이 잘 이루어지면 안정적으로 공동체활성화가 될 듯함.
공감성	- 오래된 주민들 간에는 소통과 나눔을 실천하고 있고, 새로 유입된 주민들과도 소통의 필요성을 알고 있음.
발전가능성	- 자발적으로 주민들이 공동체 활동 참여를 위한 방법을 고민하고 있음. 그러나 주변 공동체와의 네트워크에는 긍정적이지 않아 아쉬움.
소통성	- 도서관 운영진 내에서의 네트워크 활동에 동의가 충분히 이루어지지않아 도서관 네트워크 담당자가 다른 공동체와 사업을 진행하는데 어려움을 토로함
자립성	- 구성원의 연령이 높다는 특성상 돈, 사업비에 대한 부분의 필요성을 크게 고민하지 않음. 자체적으로 돈이 아니더라도 개인의 마음과 기부로 공동체 활동이 가능함. 마을활동 공모사업의 지원금에는 호의적임,

구분	손골마을주민자치회 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	-0.5189
	구성원 확대 정도	0.7845
	구성원 간 공동 활동	0.6509
연계성	네트워크 간의 협력정도	-0.8950
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	-0.7454
	네트워크 연계성 정도	1.2974
성장가능성	주민모임 연계성	1.0319
	주민활동 발굴 운영 정도	-0.8660
	역량강화 프로그램 운영정도	-0.8627
공감성	활동가 운영 정도	-1.3789
	주요활동	-1.1947
	자체 사업계획 수립 및 실천	1.3380
발전가능성	자체사업 달성 정도	-0.8452
	의사결정 구조	-0.3536
	의사결정 방식	1.4837
소통성	구성원의 상호협력 운영정도	-0.8507
	재정운영 정도	0.7862
	재정자립	1.4190

<그림> 손골마을주민자치회 방사형 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	0.3055	0.1723	-1.0359	-1.1947	0.2464	0.0931	1.1026

3) 인터뷰 요약

광고산 동쪽 손골성지 아래 70여가구가 살고있는 마을로 2019년 난개발저지주민대책 위원회를 시작으로 손골마을주민지치회가 결성되었다. 2017년, 2018년 마을 안에서 정월대보름, 단오제, 모내기, 추수 등의 공동체 활동을 진행하였고, 지속적으로 마을 자체 내의 필요를 충족시킬 수 있는 일들을 찾거나 실행하고자 한다. 따라서 자체 내 회비를 거두어 사용하고 있으며 공모사업을 통한 적극적인 공동사업 추진을 시작하고 있다.

마을사람들의 따뜻한 정이 특별하여 예를 들어 단오제를 한다고 하면 누구는 절편을, 누구는 꿀을 준비하고, 서로 수확한 농산물도 그냥 한곳에 올려놓으면 오가면서 주민이 필요하면 가지고 가고, 누군가 가져다 놓으며 자연스럽게 나누어 먹는다. 외진 마을이고, 아직 내부의 힘이 형성된 상태가 아니라 우선 자체적으로 주민들과 함께하는 공동체 활동을 하고, 마을자치 역량을 강화하고 싶다. 아직 조직력과 주도적인 활동가 확보가 부족한 편이다.

편한 마을, 안전한 마을, 친환경적인 마을을 만들기 위해 활동하고 있고 이를 위해 노력 중이다. 손골마을은 이 마을에 살기 위해 들어온 사람들이 대부분이며 이동이 많지 않은 곳으로 마을에서 삶을 마감하는 것이 가능한 곳이고, 그래서 이곳을 공동 실버타운 비슷하게 만들고 싶은 꿈이 있다.

9. 심고 싶은 사람들

1) 기본개요

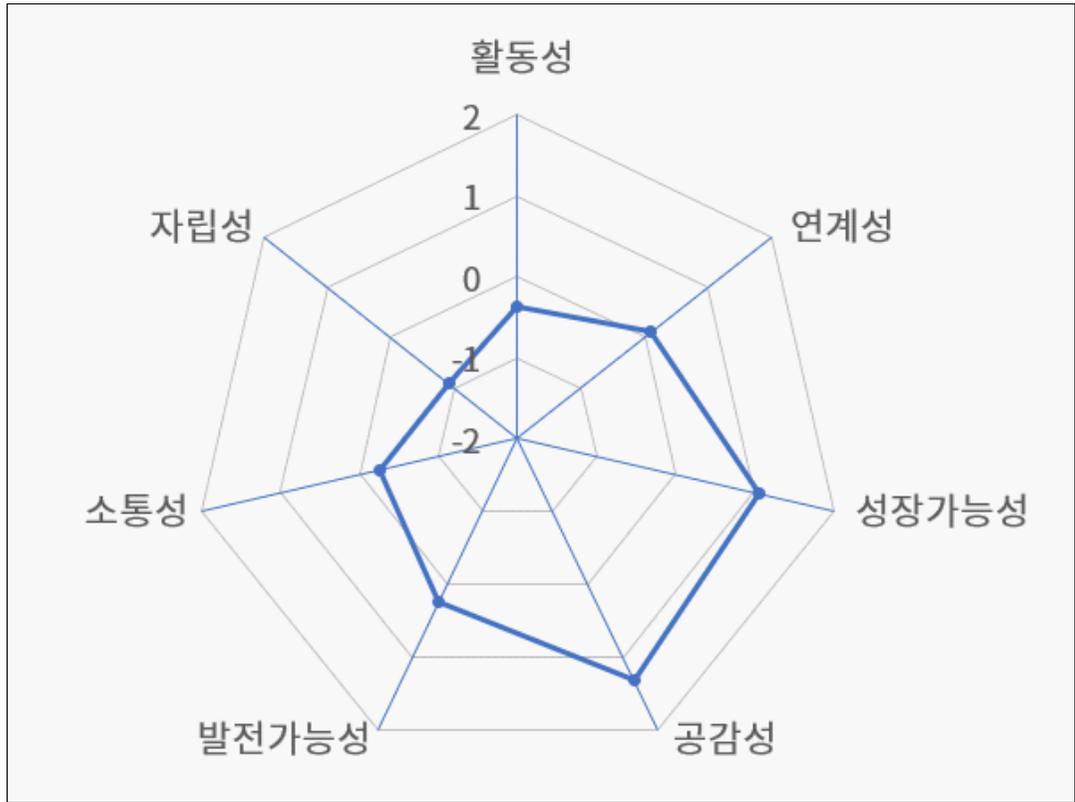
마을공동체 명칭 : 심고 싶은 사람들		창립년도	2021
1. 일반 현황			
활동 지역	수지구 죽전동		
활동 경향	공모제중심사업(보조금지원)		
조직 유형	동아리조직		
전용 공간	자체 공간 확충		
2. 활동			
주요 활동	공유된 의제의 실천 활동		
운영 인력	자발적 자원에 의한 인력확충		
구성원 간 공동 활동	마을 공동사업 추진		
주민활동 발굴	네트워크 확장을 위한 프로그램 운영		
역량강화	역량강화를 위한 단계별 프로그램 운영		
운영방식 (구성원 상호협력)	주요구성원(대표,임원) 및 회원의 역할분담에 의한 운영		
의사결정 구조	운영위원회 및 대표자 중심의 의사결정		
의사결정 방식	대표자 중심의 의사결정		
3. 네트워크			
네트워크 단체	2곳 (용인환경정의, 에코컨서번시Y)		
네트워크 참여자	지역사회 일반 구성원 중심		
네트워크 간 협력수준	매우 우수		
4. 재정			
연간 사업비 (2020년 기준)	300만원		
인건비	없음		
재정자립도	전액 외부지원에 의한 재정 총당		

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	- 용인 환경단체인 용인환경정의 사회적협동조합 '용인에코커서번시'에서 기후위기에 대응하고자 탄소를 흡수할 숲을 조성할 목적으로 시민모임을 만들었습니다. 시민들의 자발적인 나무심기 운동을 이끌고자 이에 동참할 사람들을 모집하여 '시민정원사'라는 이름으로 대지산에서 녹지를 심고 가꾸는 활동을 하고 있습니다.
활동성	- 참여자가 자발적으로 시작하여 매우 적극적이며 특히 에너지가 있고 시간적 여유가 있는 시니어 회원들의 활동이 주목됩니다.
연계성	- 시니어 회원의 활동이 다른 청소년 교육활동과 연계가 되어 자기효능감을 갖게 하고 세대가 융합되어 시너지 효과를 얻게 되었습니다.
성장가능성	- 활동력이 있는 시니어의 적극적 활동이 노인 일자리로 확장될 수 있고 원예치료, 심리학까지 접목하여 시도해볼 계획을 갖고 있습니다.
공감성	- 용인 맘카페와 용인마녀에 모집 공지를 했을 때 기후위기 상황에 무엇이든 해야겠다는 공감대가 있어 1시간 만에 모집완료 되었습니다. 주민이 적극 나서서 마을을 가꾸고 지키는 것에 마음이 움직이고 있다는 것을 알 수 있습니다.
발전가능성	- 시민 참여형 도시공원 조례가 시의회에서 통과되면 도시공원사업 진행시 시민 입장에서 기획하고 참여할 수 있는 발판을 마련하여 발전 가능성이 크다고 볼 수 있습니다.
소통성	- 같은 지역인 죽전에서 활동하고 있는 '경로당 여가연구소'와 연결되어 노인 원예치료로 '서로 돌봄' 형태로 연결되는 것을 의논해 보려고 합니다.
자립성	- 지원금과 협동조합 재원으로 일부 충당되고 있습니다. '사회적 기업 육성과정'에 선정되어 지원금도 포함되어 있습니다. 지원금과 후원금, 자체 수익금 등으로 운영되고 있습니다.

구분	심고 싶은 사람들 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	-0.5189
	구성원 확대 정도	-1.2748
	구성원 간 공동 활동	0.6509
연계성	네트워크 간의 협력정도	1.8588
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	0.7454
	네트워크 연계성 정도	-1.0503
	주민모임 연계성	-1.1406
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	1.5588
	역량강화 프로그램 운영정도	1.2940
	활동가 운영 정도	0.3244
공감성	주요활동	1.3274
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	1.3380
	자체사업 달성 정도	-0.8452
소통성	의사결정 구조	-0.3536
	의사결정 방식	-1.7960
	구성원의 상호협력 운영정도	1.3685
자립성	재정운영 정도	-1.2055
	재정자립	-0.6082

<그림> 심고 싶은 사람들 방사형 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	-0.3809	0.1033	1.0591	1.3274	0.2464	-0.2604	-0.9068

3) 인터뷰 요약

대지산은 시민숲이었으나 도시 안에 시민참여형 숲을 만들고자 하는 용인시 계획이 서자, 죽전동 사람들이 먼저 녹지를 가꾸고 살아가는 활동을 해보자해서 SNS 홍보 모집 후 시작되었고, 용인마녀 등 많은 분들이 같이 참여했다. 15명 정도가 모여서 한 6개월간 수세미를 심고 가꾸며, 천연소재 화분들, 실내외 조경을 하며 끈끈한 연대가 생겼다. 활동하며 원예치유의 효과도 있었고, 동질감과 연대감을 갖으며 힐링이 되는 시간을 가졌다.

모임은 40~70대 분들로 주로 중장, 노년층으로 구성되어 있다. 특히 60~70대분들이 제일 열심히 하고 있어서 프로그램 중 노인분들이 강사 역할을 맡으셨을 때 반응이 좋아 노인 일자리 개발로 연결할 수 있겠다고 생각한다.

그분들로 인해 운영진이 오히려 돌봄을 받았다는 느낌이고 수세미화단에서 시를 지어 읊으며, 플룻연주 했던 기억이 너무 좋았다. 코로나로 우울증이 있는 분들은 생명을 가꾸는 일로 인해 치유의 효과가 있다고 느꼈으며, 더 확장하고 싶은 욕심이 생겼다. 운영진들도 더 많이 공부해 원예치료, 심리학 수업 등 더 선명한 그림을 그려서 진행하고 싶어졌다.

환경이 바뀌려면 문화화가 되어야 한다고 생각하며 그런 것들을 마을을 통해서 확산시키는 활동들을 하고 싶다.

10. 아름다운 버드실

1) 기본개요

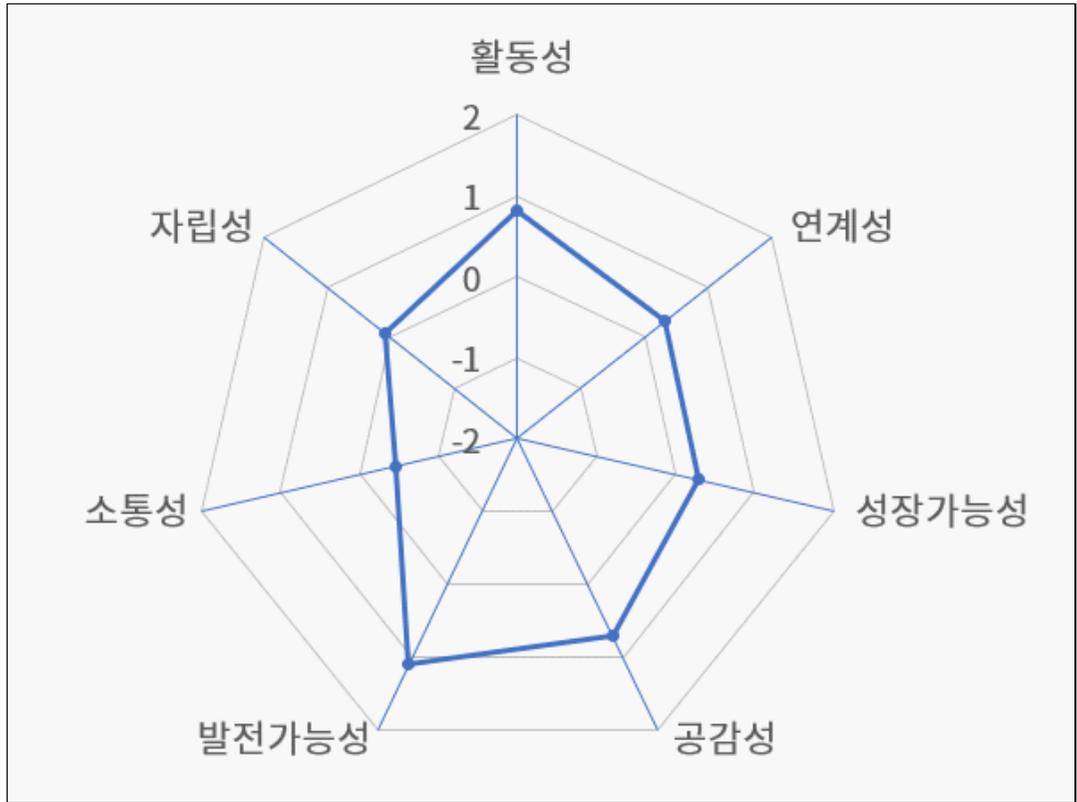
마을공동체 명칭 : 아름다운 버드실		창립년도	2020
1. 일반 현황			
활동 지역	처인구 유방동		
활동 경향	공모제중심사업(보조금지원)		
조직 유형	주민모임조직		
전용 공간	자체 공간 확충		
2. 활동			
주요 활동	지역 차원의 의제 공유 활동		
운영 인력	자발적 자원에 의한 인력확충		
구성원 간 공동 활동	마을 공동사업 추진		
주민활동 발굴	주민발굴 프로그램 지원		
역량강화	역량강화를 위한 단계별 프로그램 구상 수준 정도 운영		
운영방식 (구성원 상호협력)	대표자 및 담당자에 의한 최소한의 운영		
의사결정 구조	운영위원회 및 대표자 중심의 의사결정		
의사결정 방식	다수 결정에 의한 의사결정		
3. 네트워크			
네트워크 단체	1곳		
네트워크 참여자	지역 주민 중심		
네트워크 간 협력수준	우수		
4. 재정			
연간 사업비 (2020년 기준)	500만원		
인건비	180만원		
재정자립도	전액 외부지원에 의한 재정 총당		

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	- 배움활동 중심의 사업진행 - 구성원 연령대가 높음 - 원주민과 이주민이 함께함
활동성	- 공동체활동에 의욕있는 대표와 실무진으로 구성 - 구성원들의 참여도가 높음
연계성	- 지구별시민 공동체와 배움관련 강사와 콘텐츠 공유정도임
성장가능성	- 대표의 공동체활동에 대한 의지가 강하고 구성원간 유대가 좋아서 활동 확장의 가능성 있어 보임 - 확장사업에 대한 정보와 기회제공 필요함
공감성	- 공동체 활동에 대한, 마을에 대한 이해가 이루어지고 있음
발전가능성	- 구성원의 연령이 높은 한계가 있음 - 원주민과 이주민의 융화를 위해 구성원 확대를 꾀함. 발전방향에 대한 지속적인 고민 필요
소통성	- 구성원간 소통원활 - 역할분담이 되어 있으나 대표역할이 절대적임
자립성	- 외부지원 의존도가 높음. - 올해 바자회 행사 시도해 봄

구분	아름다운 버드실 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	1.0377
	구성원 확대 정도	0.7845
	구성원 간 공동 활동	0.6509
연계성	네트워크 간의 협력정도	0.4819
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	0.7454
	네트워크 연계성 정도	0.1236
	주민모임 연계성	-0.0543
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	0.3464
	역량강화 프로그램 운영정도	0.2157
	활동가 운영 정도	0.3244
공감성	주요활동	0.6969
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	1.3380
	자체사업 달성 정도	0.8452
소통성	의사결정 구조	-0.3536
	의사결정 방식	-0.1562
	구성원의 상호협력 운영정도	-0.8507
자립성	재정운영 정도	0.7862
	재정자립	-0.6082

<그림> 아름다운 버드실 방사형 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	0.8244	0.3241	0.2955	0.6969	1.0916	-0.4535	0.0890

3) 인터뷰 요약

현재 주 구성원이 15명 정도 되고 서로 간의 연락망으로 자주 모인다.

처음에는 알음알음 홍보하면서 모이게 되었고, 기본적으로 원주민과 새 입주민들의 융화가 목표였다.

작년에 씨앗기 사업을 하면서 세, 네가지 수업을 했는데, 전혀 한 번도 안 해본 경험, 예를 들어서 보드게임, 아로마 테라피, 가족공방 등을 하면서 소통의 즐거움을 느꼈다. 프로그램을 진행하는 과정에서는 어르신들이 주축이 되다 보니 소통에 어려움이 있기도 하다. 실무적인 고충도 있지만, 사람들을 만나고, 책을 읽으면서 필요성, 확장성 등을 경험하는 부분들이 많은 도움이 되었다. 특히, 터무늬 학교, 동네 공부모임, zoom수업 등 여러 가지 교육으로 한층 성장하게 되었다.

바자회로 재정모금 활동을 조금은 했으나 아직까지는 자체적으로 공동체 유지하기는 아직 힘든 상황이다.

버드나무숲으로 6.25사변때 희생자가 비교적 적었다는 설이 있다.

원삼, 버드실이 용인에서 어떤 식으로든 마을특화된 사업을 해보고 싶다.

11. 어린이를 돌보는 사람들

1) 기본개요

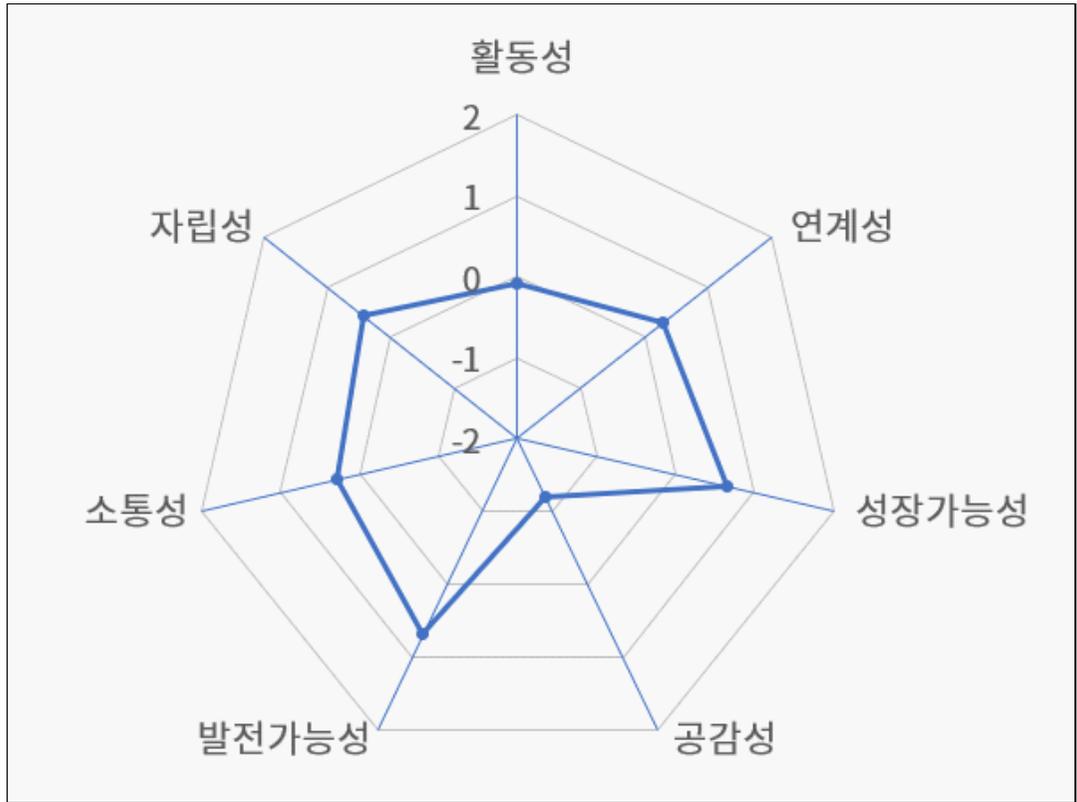
마을공동체 명칭 : 어린이를 돌보는 사람들		창립년도	2019
1. 일반 현황			
활동 지역	수지구 상현동		
활동 경향	마을공동체 활동		
조직 유형	주민모임조직		
전용 공간	자체공간은 없으나 안정적 사용가능한 공간 존재		
2. 활동			
주요 활동	정보공유		
운영 인력	전임 인력 존재		
구성원 간 공동 활동	정보교류 및 친목도모		
주민활동 발굴	주민발굴 프로그램 지원		
역량강화	역량강화를 위한 단계별 프로그램 운영		
운영방식 (구성원 상호협력)	주요구성원(대표,임원) 및 회원의 역할분담에 의한 운영		
의사결정 구조	운영위원회 및 대표자 중심의 의사결정		
의사결정 방식	다수 결정에 의한 의사결정		
3. 네트워크			
네트워크 단체	5곳 (BM인지중재, 북라이크독서클럽, 예수사랑교회, 좋은나무성품학교, 1365자원봉사센터)		
네트워크 참여자	지역 주민 중심		
네트워크 간 협력수준	우수		
4. 재정			
연간 사업비 (2020년 기준)	1,400만원		
인건비	650만원		
재정자립도	75%이상외부지원의존		

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	- 교회에서 지역사회에 봉사하고자 만들어진 공동체로 성품학교로 시작하여 현재는 초등학교 학생들의 돌봄 위주로 활동을 진행하고 있다. 15명 정도 아이들이 참여하다가 코로나로 7~8명으로 인원이 줄었다.
활동성	- 코로나로 공간이 폐쇄되었을 때 개인 집에서 활동을 이어갈 정도로 매우 적극적이다.
연계성	- 작은도서관과 연계하여 보드게임, 대학생 학습 봉사 매칭(1365) 등이 있으며 마을과 연계성이 부족하다.
성장가능성	- 현재는 지원의 한계 때문에 취약계층 참여가 없는데 취약계층까지 확대하여 학습적 어려움을 겪는 아이들에게 도움을 줄 수 있을 것 같다.
공감성	- 교회라는 공간이 거부감이 들기도 하여 모집에 한계가 있다. 지역과 연대하여 도움을 필요로 하는 아이들이 이용할 수 있도록 하는 것이 필요하다.
발전가능성	- 진로교육까지 확장을 위해 실무자가 교육을 받고 있다. 실버세대와 융합을 시도할 예정이다.
소통성	- 마을과의 소통이 부족하여 마을 공동체로서의 확장이 어려워 보인다. 하지만 연결의 기회가 되면 확장할 의지가 있다.
자립성	- 아이들에게 간식비 정도의 회비를 받고 있으며(월 3만원), 용인시 아동돌봄 사업 지원을 받고 있음. 인건비 지원은 안 되고 있음.

구분	어린이를 돌보는 사람들 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	1.0377
	구성원 확대 정도	0.7845
	구성원 간 공동 활동	-2.0830
연계성	네트워크 간의 협력정도	0.4819
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	0.7454
	네트워크 연계성 정도	-1.0503
	주민모임 연계성	1.0319
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	0.3464
	역량강화 프로그램 운영정도	1.2940
	활동가 운영 정도	0.3244
공감성	주요활동	-1.1947
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	0.5436
	자체사업 달성 정도	0.8452
소통성	의사결정 구조	-0.3536
	의사결정 방식	-0.1562
	구성원의 상호협력 운영정도	1.3685
자립성	재정운영 정도	0.7862
	재정자립	0.0676

<그림> 어린이를 돌보는 사람들 방사형 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	-0.0869	0.3022	0.6549	-1.1947	0.6944	0.2863	0.4269

3) 인터뷰 요약

교회에서 성품학교로 시작해서 아이들 인성교육으로 진행해오다가 19년도부터 ‘어린이를 돌보는 사람들’ 공동체를 시작하였다.

특히 코로나로 인해 집에 혼자 방치된 아이들이 교인들 중에도 많았고 아파트에도 혼자 배회하며 학원도 못가고 그런 친구들이 있어서 돌봄에 집중하게 되었다. 돌봄을 받는 대상아동들의 학부모들이 조금씩 활동에 동참하며 구성원으로 영입된다.

작은도서관과 연계하여 보드게임 활동도 하며 1365자원봉사센터에서 대학생들 학습봉사를 매칭해서 학습이 부진한 학생들을 대상으로 미술, 피아노, 영어, 교과목들 학습지도를 꾸준히 해오고 있다. 마을 인근학교와 아동돌봄이 연계되면 좋겠다. 공교육에서 코로나로 학습편차가 많아지고 있는데 어려움을 겪는 아이들에게 마을에서 해결할 수 있는 것들과 연계해서 적극 협력해 나갈 수 있으면 좋겠다. 지역의 소외계층 아이들을 연계할 수 있도록 마을과 연계 관계망에 대한 정보와 기회들이 필요하다.

현재 진로교육에 대해서 함께 교육을 받고 있다. 아이들이 꿈을 향해 나아갈 수 있는 꿈브레인을 만드는 교육을 접목해서 진로교육을 추가해보고 싶다.

12. 엄마손은 약손

1) 기본개요

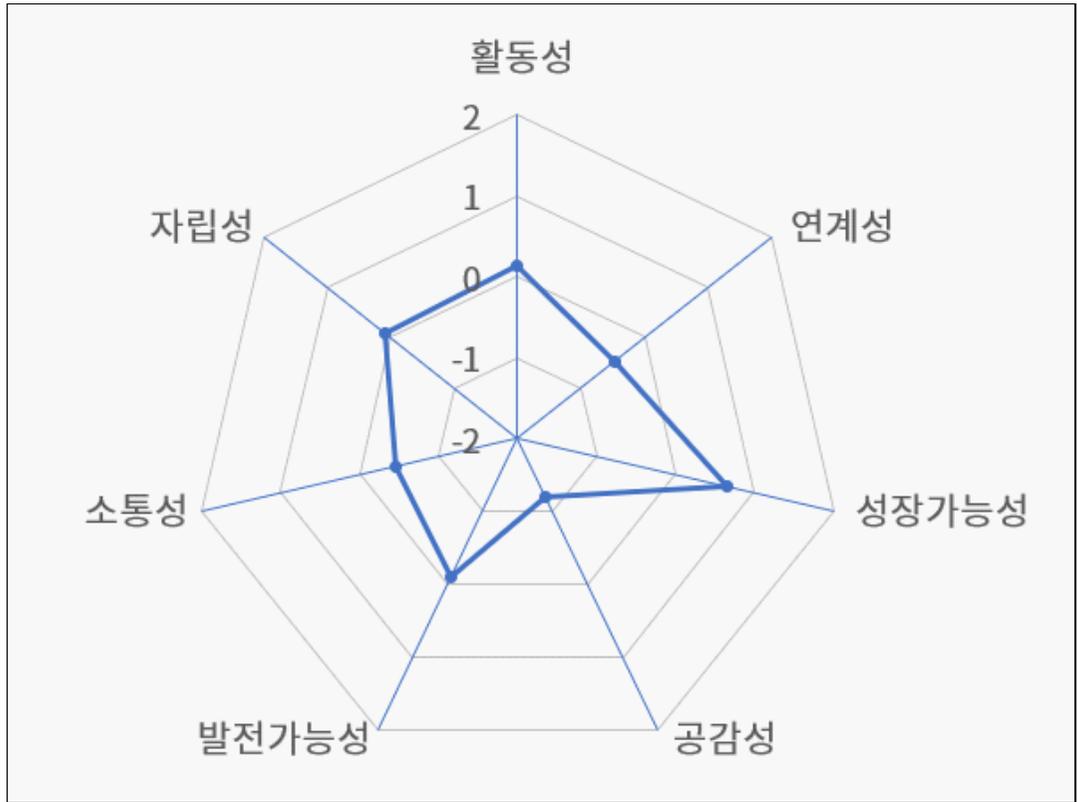
마을공동체 명칭 : 엄마손은 약손		창립년도	2021
1. 일반 현황			
활동 지역	기흥구 서천동		
활동 경향	마을공동체 활동		
조직 유형	주민모임조직		
전용 공간	자체공간은 없으나 안정적 사용가능한 공간 존재		
2. 활동			
주요 활동	정보공유		
운영 인력	자발적 자원에 의한 인력확충		
구성원 간 공동 활동	마을 공동사업 추진		
주민활동 발굴	주민발굴 프로그램 지원		
역량강화	역량강화를 위한 단계별 프로그램 운영		
운영방식 (구성원 상호협력)	대표자 및 담당자에 의한 최소한의 운영		
의사결정 구조	운영위원회 및 대표자 중심의 의사결정		
의사결정 방식	다수 결정에 의한 의사결정		
3. 네트워크			
네트워크 단체	없음		
네트워크 참여자	지역 주민 중심		
네트워크 간 협력수준	아주 미흡		
4. 재정			
연간 사업비 (2020년 기준)	315만원 (2021년 지원금)		
인건비	없음		
재정자립도	전액 외부지원에 의한 재정 총당		

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	- 씨앗기 사업이나 함께하는 구성원과 강사는 7년전부터 활동하는 사람들. 새로 유입된 구성원도 있음
활동성	- 공모사업안의 활동을 통해 참여자를 자연스럽게 구성원으로 끌어들이려함
연계성	- 양성한 강사/활동가의 이야기를 풀어낼 공간과 단체를 찾고 싶어하나, 아직 유기적으로 관계를 맺고 있는 단체는 없음.
성장가능성	- 엄마들이 함께 발전하여 강사/활동가로서의 영역 확장에 큰 의미를 두고 있 으나, 이를 풀어낼 지역사회와의 연계부분에 어려움을 느낌
공감성	- 공동체 활동과 강사/활동가로서의 영역의 고민 부족
발전가능성	- 지역사회로의 활동확장 부분의 의지가 큼
소통성	- 함께하는 활동에 대하여 필요성과 소통성은 좋으나 마을공동체로서의 공공 성을 가지는데 서로 더 의견 나눔이 필요
자립성	- 구성원에게 필요할 때마다 회비 걷음. 실질적인 수입원이나 예산은 없음

구분	엄마손은 약손 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	1.0377
	구성원 확대 정도	-1.2748
	구성원 간 공동 활동	0.6509
연계성	네트워크 간의 협력정도	-2.2718
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	-0.7454
	네트워크 연계성 정도	0.1236
	주민모임 연계성	1.0319
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	0.3464
	역량강화 프로그램 운영정도	1.2940
	활동가 운영 정도	0.3244
공감성	주요활동	-1.1947
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	-1.0453
	자체사업 달성 정도	0.8452
소통성	의사결정 구조	-0.3536
	의사결정 방식	-0.1562
	구성원의 상호협력 운영정도	-0.8507
자립성	재정운영 정도	0.7862
	재정자립	-0.6082

<그림> 엄마손은 약손 방사형 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	0.1380	-0.4654	0.6549	-1.1947	-0.1001	-0.4535	0.0890

3) 인터뷰 요약

7년 전 서농초 리딩맘 학부모 동아리를 시작으로 모임구성원들이 자격증을 따며 전문성을 가진 강사, 활동가로 성장하였다. 이들의 성장이 주변 엄마들에게 좋은 롤모델이 되고 있어, 다른 엄마들도 교육을 통해 함께 성장하고 싶어 한다.

따로 역량강화 프로그램이 있지는 않으나, 활동 강사들이 공동체 초창기부터 함께 해온 활동가로 이들이 새로 모집된 구성원들에게 다양한 교육을 무료로 제공함으로써 새로운 구성원들이 자연스럽게 공동체에 대한 의식과 관심을 가지게 된다.

다른 기관이나 공공도서관과 연계하려 활동하고 싶어 시도하였으나 아직까지는 성공하지 못했는데 그 필요성을 강하게 느낀다. 우리의 활동에 대한 반응이 뜨거울 때, 누군가에게 도움이 되고, 관심을 가지게 만들었을 때 보람과 기쁨을 얻는다.

마을공동체 활동을 통해 함께 성장하며 살기 좋은 동네가 되었으면 하고, 함께 서로 좋은 영향을 주고받는 지역사회를 만드는데 기여하는 역할을 하고 싶다. 서농동에 마을기업을 만들어 성장하고 싶다.

13. 오산리 마을의 귀환

1) 기본개요

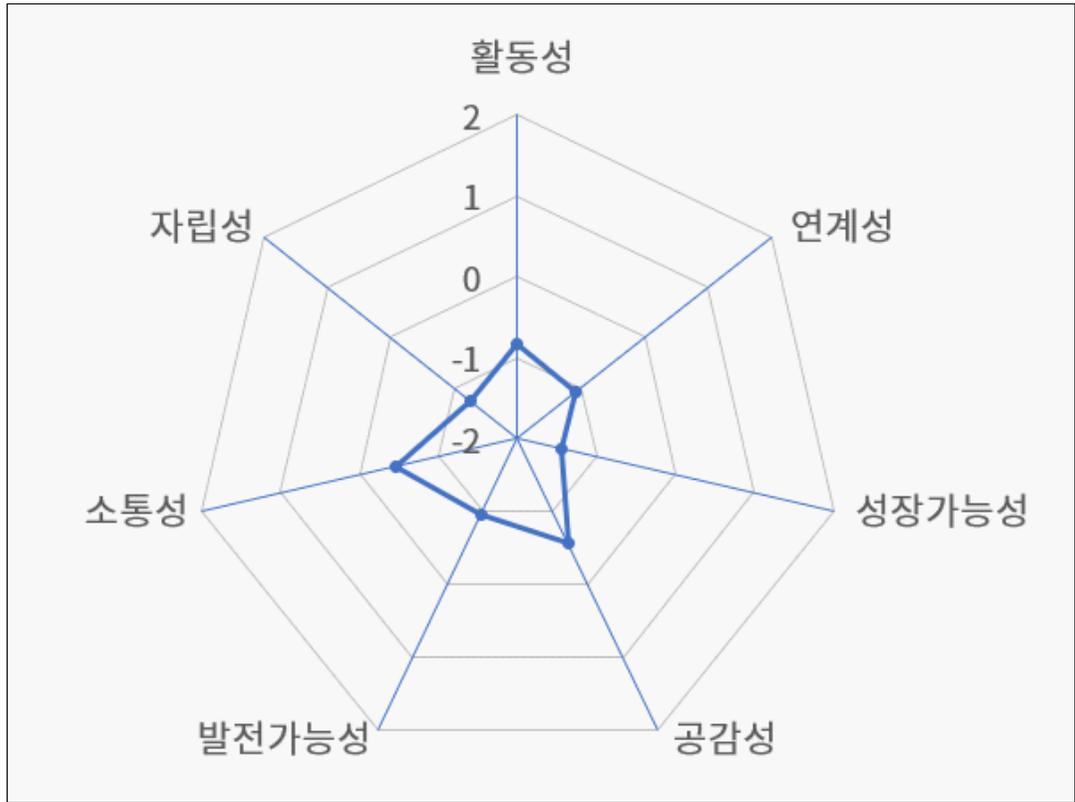
마을공동체 명칭 : 오산리 마을의 귀환		창립년도	2021
1. 일반 현황			
활동 지역	처인구 오산리		
활동 경향	마을공동체 활동		
조직 유형	주민모임조직		
전용 공간	전용공간 부재		
2. 활동			
주요 활동	네트워크		
운영 인력	자발적 자원에 의한 인력확충		
구성원 간 공동 활동	정기·비정기 회의 진행		
주민활동 발굴	프로그램 부재		
역량강화	행사성(일회성) 마을프로그램 운영		
운영방식 (구성원 상호협력)	대표자 및 담당자에 의한 최소한의 운영		
의사결정 구조	운영위원회 및 대표자 중심의 의사결정		
의사결정 방식	다수 결정에 의한 의사결정		
3. 네트워크			
네트워크 단체	없음		
네트워크 참여자	지역 주민 중심		
네트워크 간 협력수준	아주 미흡		
4. 재정			
연간 사업비 (2020년 기준)	300만원		
인건비	없음		
재정자립도	독자 재정 부재		

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	-활동 지역 처인구 - 첫 공동체 사업 경험 -돌봄 활동을 위한 공동체 마을 학부리로 이루어짐 -활동공간의 부재로 활동 확장의 어려움이 있음
활동성	-코로나 상황에도 활동을 성실히 수행 -공동체원들과 소통을 통한 활동이 이루어짐 -구성원 적극적 참여 권유 - 구성원 증가 생김
연계성	-첫 사업으로 인해 네트워크 확장은 미흡 -연계 활동에 긍정적임
성장가능성	-활동가를 양성하고자 함 -경험을 통한 사업 확장의 의지가 있음
공감성	-참여자들의 활동 이해를 반영한 프로그램 구성
발전가능성	-자체 프로그램 진행 -공동체원의 활동가 성장을 도모하며 움직임 -계획에 충실하게 진행
소통성	-구성원간의 소통으로 의사 결정을 이루어감 -운영참여원들의 상호 협력에 의한 운영이 이루어짐
자립성	-외부 지원 의존 높음 -소외 계층을 위한 봉사활동이 커 경제적 자립의 어려움이 있음

구분	오산리 마을의 귀환 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	-0.5189
	구성원 확대 정도	-1.2748
	구성원 간 공동 활동	-0.7160
연계성	네트워크 간의 협력정도	-2.2718
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	-2.2361
	네트워크 연계성 정도	1.2974
	주민모임 연계성	-1.1406
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	-2.0785
	역량강화 프로그램 운영정도	-0.8627
	활동가 운영 정도	-1.3789
공감성	주요활동	-0.5642
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	-1.0453
	자체사업 달성 정도	-0.8452
소통성	의사결정 구조	-0.3536
	의사결정 방식	-0.1562
	구성원의 상호협력 운영정도	-0.8507
자립성	재정운영 정도	0.7862
	재정자립	-0.6082

<그림> 오산리 마을의 귀환 방식형 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	-0.8366	-1.0878	-1.4400	-0.5642	-0.9452	-0.4535	-1.2447

3) 인터뷰 요약

아이들이 학원이나 다른 곳에서 놀지 않고 마을에서 놀 수 있는 공동체를 만들어, 결국 아이들이 마을로 귀환한다는 의미다. 마을 안에서 시간이 있는 엄마들이 서로 돌아가며 돌봄을 같이 하면서 진행하였다.

아이들로 인해 활동에 참여하는 공동체 구성원들이 생기는데 이곳에 아이들이 있는 집들이 늘고 있어서 기수로 이어지는 공동체가 되었으면 하는 기대가 있다. 활동가의 순환도 이루어지도록 하고 싶다.

마을음악회, 마을청소, 인형/팝업북만들기 등을 진행하면서 과정의 소중함을 다 함께 나누고 관계를 맺어가며 주민들이 모이고 마을에 기여도 할 수 있었다는 점이 의미 있었다.

연속성을 가지고 사람들을 키워내려고 하며 앞으로 더 많은 사람들과 활동을 많이 하고 싶고, 우리의 활동을 홍보와 기사, 기록을 남기고 싶을 만큼 잘하고 싶다는 생각이 든다. 좋은 사례를 남기고 싶다. 공통분야 공동체의 만남을 통해 이루어지는 활동도 있었으면 한다.

14. 용인 공생

1) 기본개요

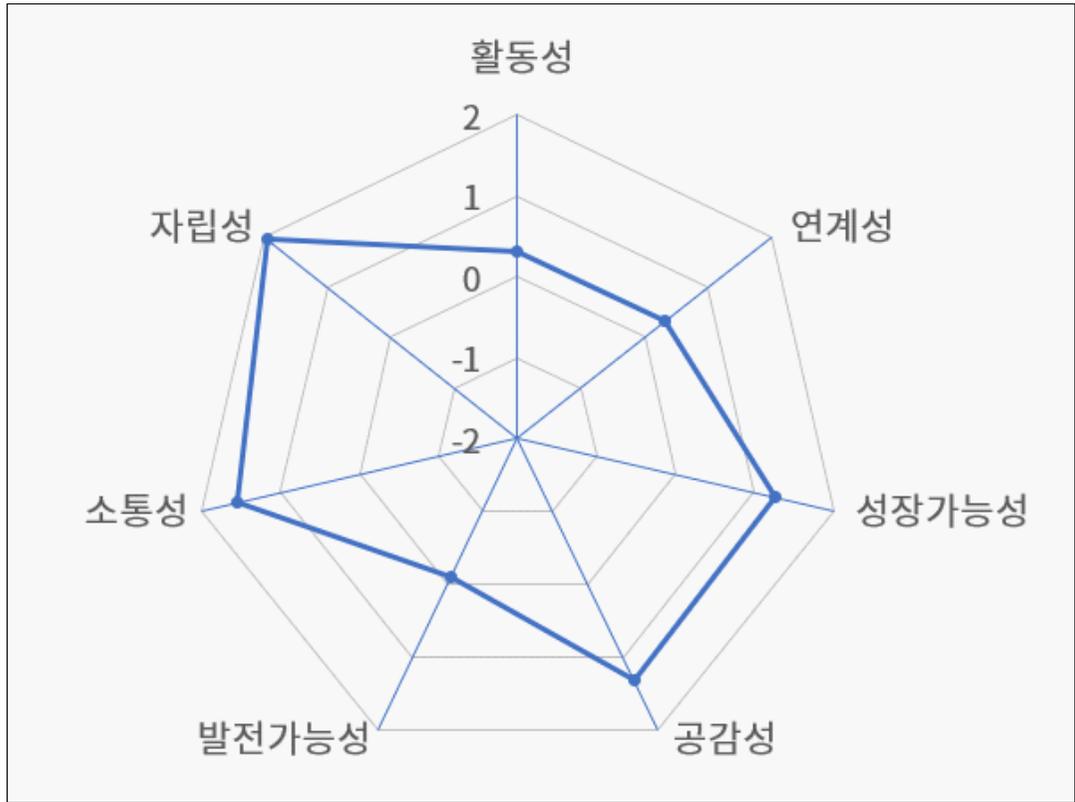
마을공동체 명칭 : 용인 공생	
	창립년도 2017
1. 일반 현황	
활동 지역	기흥구 동백동
활동 경향	단발적 지역활동
조직 유형	직능조직
전용 공간	자체공간은 없으나 안정적 사용가능한 공간 존재
2. 활동	
주요 활동	공유된 의제의 실천 활동
운영 인력	전담 인력 부재
구성원 간 공동 활동	마을 공동사업 추진
주민활동 발굴	네트워크 확장을 위한 프로그램 운영
역량강화	역량강화를 위한 단계별 프로그램 구상 수준 정도 운영
운영방식 (구성원 상호협력)	주요구성원(대표,임원) 및 회원의 역할분담에 의한 운영
의사결정 구조	구성원 전체가 참여에 의한 의사결정
의사결정 방식	숙의에 의한 의사결정
3. 네트워크	
네트워크 단체	10개이상
네트워크 참여자	단체 대표 또는 활동가 중심
네트워크 간 협력수준	우수
4. 재정	
연간 사업비 (2020년 기준)	미기재
인건비	미기재
재정자립도	100% 자체재원충당

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	- 공동체에서 협동조합 사업체로 전환(지속적인 활동을 위한 방법) - 공동체 활동과 사업을 병행
활동성	- 사업체이기에 조합원 위주의 활동 - <마을여행 기획가 과정>이란 교육을 통해 주민들과 만남
연계성	- 공정여행이란 컨셉으로 용인 전 지역과 네트워크 활동 활발 - 작은 마을이 아닌 용인 전체가 대상이고 경기도로 지역확장을 위한 노력
성장가능성	- 사업체로는 성장을 보여주고 있음 - 대표 한 사람의 역량에만 의존하는 구조의 변화가 앞으로 성장 가능성의 포인트로 느껴짐
공감성	- 공모사업에만 의지하지 않는 공동체의 방향 설정 - 사업체로의 변화는 지속적인 공동체 활동을 위한 하나의 사례를 보여줌 - 다른 단체와 지역과의 여러 가지 연계 활동은 바람직하게 생각됨
발전가능성	- 자체 사업기획과 추진으로 경쟁력을 갖춘 것으로 보임
소통성	- 모든 조합원의 의견이 반영되는 구조이나 대표자 중심으로 보임
자립성	- 2019년부터 꾸준한 수익으로 재정 자립 100% - 코로나 영향으로 아직 상근직은 없으나 앞으로는 그렇게 될 것임

구분	용인 공생 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	-0.5189
	구성원 확대 정도	0.7845
	구성원 간 공동 활동	0.6509
연계성	네트워크 간의 협력정도	0.4819
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	0.7454
	네트워크 연계성 정도	0.1236
	주민모임 연계성	-0.0543
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	1.5588
	역량강화 프로그램 운영정도	0.2157
	활동가 운영 정도	2.0278
공감성	주요활동	1.3274
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	-1.0453
	자체사업 달성 정도	0.8452
소통성	의사결정 구조	1.7678
	의사결정 방식	1.4837
	구성원의 상호협력 운영정도	1.3685
자립성	재정운영 정도	1.7821
	재정자립	2.0948

<그림> 용인 공생 방사형 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	0.3055	0.3241	1.2674	1.3274	-0.1001	1.5400	1.9384

3) 인터뷰 요약

생협에서 뜻을 같이하는 3명이 되면 사업을 시작한다! 그래서 시작되었고, 5명이 모여지면서 조합창립을 하게 되었다. 2017년도 아이쿱생협활동가들 중심으로 10명 정도 모여 공정무역캠페인활동, 지역탐방, 지역아동센터 나눔가기 등의 활동을 1년간 진행하고 2018년도 바로 사업체로 사회적기업 공정여행마을로를 만들었다. 공생 프로그램 교육생들이 모여지고 여기서 조합원들 모집으로 공동체가 확대되었다. 그리고 2018년 꿈의 학교사업도 시작하였고 교육여행이 비즈니스모델로 사업 선정되면서 2019년 5월에 법인화되었다.

현재 법인조합원은 15명, 활동은 10명 조합원 정도가 함께 한다.

2~3개월 과정으로 매주 1회차 마을여행기획가 교육과정이 진행된다. 민간자격증 과정까지 가능하다. 교육희망자들은 기존 본인들이 이미 활동하는 활동가들이 대부분이며 추가로 활동에 도움을 갖고자 배우기 위해 오는 경우가 많다. 19년 법인화이후 다행히 계속해서 흑자로 운영하고 있다. 상근직은 없지만 프리랜서 활동비 지급은 이루어진다.

20년도에는 사업체와 공동체활동 이원화 운영을 해왔고 현재는 조합원들과 독서모임을 자체적으로 하고 있다.

마을공동체 활동을 하는 여러 공동체들의 접점을 만들어주는 활동을 하며, 조합원들이 기획부터 사업으로 거시적인 시야를 가지고 전국 컨설팅을 나가는 것을 목표로 하고 있다. 용인 너머 경기도 너머 전국으로 확대할 캠페인을 꿈꾸고 간다.

15. 웃음꽃 피는 마을

1) 기본개요

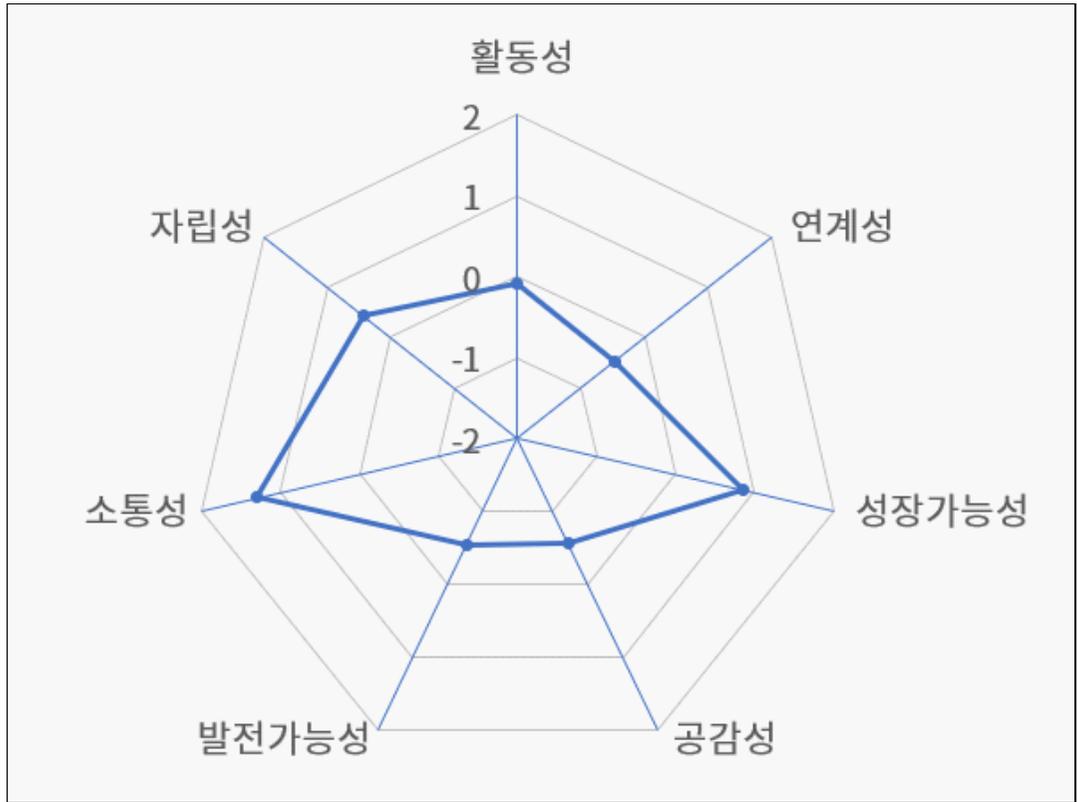
마을공동체 명칭 : 웃음꽃 피는 마을		창립년도	2021
1. 일반 현황			
활동 지역	처인구		
활동 경향	마을공동체 활동		
조직 유형	주민모임조직		
전용 공간	자체공간은 없으나 안정적 사용가능한 공간 존재		
2. 활동			
주요 활동	네트워크		
운영 인력	자발적 자원에 의한 인력확충		
구성원 간 공동 활동	정보교류 및 친목도모		
주민활동 발굴	주민발굴 프로그램 지원		
역량강화	역량강화를 위한 단계별 프로그램 구상 수준 정도 운영		
운영방식 (구성원 상호협력)	운영위원 상호협력에 의한 운영		
의사결정 구조	구성원 전체가 참여에 의한 의사결정		
의사결정 방식	숙의에 의한 의사결정		
3. 네트워크			
네트워크 단체	미기재		
네트워크 참여자	지역 주민 중심		
네트워크 간 협력수준	우수		
4. 재정			
연간 사업비 (2020년 기준)	미기재		
인건비	미기재		
재정자립도	75%이상외부지원의존		

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동	
일반현황	- 활동 지역 처인구 - 봉사자를 위한 마을 공동체 모임 - 지역 어르신들을 위한 프로그램 진행	- 공동체 창립 시기 21년 4월 활동기간 6월 - 첫 공동체 사업 경험 - 활동공간의 부재로 활동 확장의 어려움이 있음
활동성	- 코로나 상황에 맞게 줌 수업으로 진행 완료함 - 공동체원들과 소통을 통한 활동이 이루어짐 - 구성원 증가함	- 계획한 프로그램들을 성실히 수행 - 적극적 참여 권유
연계성	- 첫 사업으로 인해 네트워크 확장은 미흡	
성장가능성	- 주민 발굴 프로그램 지원 - 역량 강화를 위한 단계별 프로그램 구상 수준 정도 운영 - 지역 소외 어르신들을 위한 공동체 활동으로 인한 사명감이 큼	- 경험을 통한 사업 확장의 의지가 있음
공감성	- 참여자들의 활동 이해를 반영한 프로그램 구성	
발전가능성	- 자체 프로그램 진행 - 계획에 충실하게 진행	- 공동체원의 활동가 성장을 도모하며 움직임
소통성	- 구성원간의 소통으로 의사결정을 이루어감 - 속의에 의한 의사결정	
자립성	- 외부 지원 의존 높음 - 소외 계층을 위한 봉사활동이 커 경제적 자립의 어려움이 있음	

구분	웃음 꽃 피는 마을 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	1.0377
	구성원 확대 정도	0.7845
	구성원 간 공동 활동	-2.0830
연계성	네트워크 간의 협력정도	0.4819
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	-0.7454
	네트워크 연계성 정도	-
	주민모임 연계성	-1.1406
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	0.3464
	역량강화 프로그램 운영정도	0.2157
	활동가 운영 정도	2.0278
공감성	주요활동	-0.5642
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	-0.2509
	자체사업 달성 정도	-0.8452
소통성	의사결정 구조	1.7678
	의사결정 방식	1.4837
	구성원의 상호협력 운영정도	0.6288
자립성	재정운영 정도	0.7862
	재정자립	0.0676

<그림> 웃음 꽃 피는 마을 방사형 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	-0.0869	-0.4680	0.8633	-0.5642	-0.5480	1.2934	0.4269

3) 인터뷰 요약

소외 어르신들과 이야기하다 보니 어려움이 있으셔서 알고 지내는 마음이 맞는 선생님들과 함께 이런 일들을 하면 좋겠다고 생각하다가 시작하게 되었다.

활동을 통해 어르신들이 자존감이 높아지고, 행복감을 느끼는 게 보일 때 보람을 느끼고, 어르신들을 통해 나이듦에 대해 배우는 계기도 되었다.

특히 멘토링을 통해 생활에서 생기는 나쁜 감정이나 불화가 생기는 것을 조절하는 힘을 만들 수 있었던 것이 좋은 반응을 얻었다. 65세 이상 어르신들이 재능을 키워 본인의 일, 활동을 하면 좋겠다. 어른들이 집에서만 있으면 생기는 우울함을 직접 활동을 준비함으로써 해소할 수 있고 다른 관계 안에서 본인의 역할을 새롭게 찾을 수도 있다.

다양한 층의 어르신들에게 생기는 여러 가지 문제들을 접하며 마을에서의 돌봄이 가질 수 있는 장점과 필요를 절감하였고 도움이 될 수 있었던 점, 특히 마음 돌봄을 할 수 있었던 점이 좋았다.

16. 책사랑 마을사랑

1) 기본개요

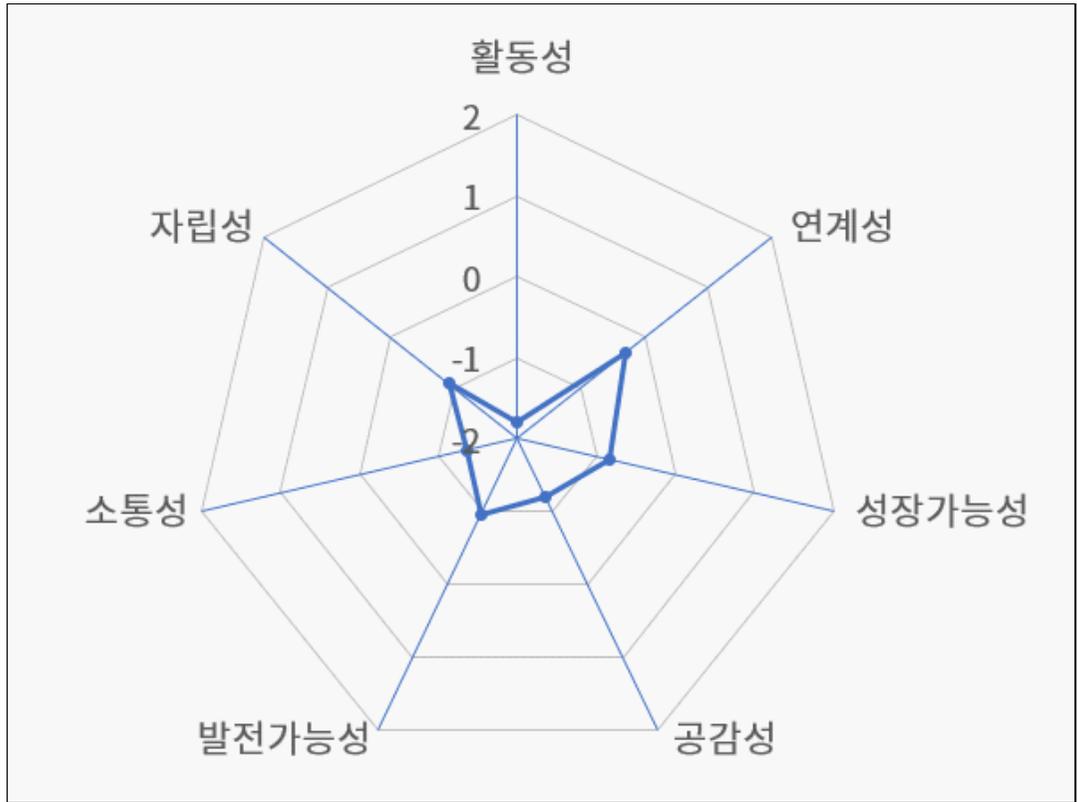
마을공동체 명칭 : 책사랑 마을사랑		창립년도	2020
1. 일반 현황			
활동 지역	수지구 상현동		
활동 경향	마을공동체 활동		
조직 유형	주민모임조직		
전용 공간	자체공간은 없으나 안정적 사용가능한 공간 존재		
2. 활동			
주요 활동	정보공유		
운영 인력	자발적 자원에 의한 인력확충		
구성원 간 공동 활동	정보교류 및 친목도모		
주민활동 발굴	마을사업 홍보 정도		
역량강화	프로그램 부재		
운영방식 (구성원 상호협력)	대표자 및 담당자에 의한 최소한의 운영		
의사결정 구조	형식적 수준의 의사결정		
의사결정 방식	대표자 중심의 의사결정		
3. 네트워크			
네트워크 단체	1곳		
네트워크 참여자	단체 대표 또는 활동가 중심		
네트워크 간 협력수준	미흡		
4. 재정			
연간 사업비 (2020년 기준)	330만원		
인건비	없음		
재정자립도	전액 외부지원에 의한 재정 총당		

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	- 상현1동 주민자치센터에서 위탁관리하고 있는 도서관. - 도서관과 주민자치센터가 연결되어 있어 프로그램을 홍보, 공간 사용의 장점이 있다. 독서동아리를 중심으로 기획과 활동이 이루어지고 있다.
활동성	- 공동체 활동에 대한 의욕은 크나 코로나로 주춤해진 상태. - 독서동아리를 중심으로 활동들을 계획 하고 실행.
연계성	- 주민자치센터와 연계되어 공간, 홍보가 잘 되고 있다. - 외부적 연계성은 부족함.
성장가능성	- 활동력 있는 노인층의 참여. 아이들과 부모가 안심하고 편하게 이용할 수 있는 공간으로서 확장.
공감성	- 주민자치센터와 연계되어 마을 내 필요한 것에 대해 적극적 이해. (세대별, 지역특성별 이해도 높음)
발전가능성	- 지역 안에서의 공동체의 거점으로서 역할이 가능할 것으로 보인다.
소통성	- 구성원간의 소통은 원활하나 주민자치위원장에 대한 의존도가 높아 보임.
자립성	- 외부지원의 의존도 높음.

구분	책사랑 마을사랑 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	-2.0755
	구성원 확대 정도	-1.2748
	구성원 간 공동 활동	-2.0830
연계성	네트워크 간의 협력정도	-0.8950
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	0.7454
	네트워크 연계성 정도	0.1236
	주민모임 연계성	-1.1406
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	-0.8660
	역량강화 프로그램 운영정도	-1.9410
	활동가 운영 정도	0.3244
공감성	주요활동	-1.1947
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	-1.0453
	자체사업 달성 정도	-0.8452
소통성	의사결정 구조	-1.4142
	의사결정 방식	-1.7960
	구성원의 상호협력 운영정도	-0.8507
자립성	재정운영 정도	-1.2055
	재정자립	-0.6082

<그림> 책사랑 마을사랑 방사형 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	-1.8111	-0.2917	-0.8275	-1.1947	-0.9452	-1.3536	-0.9068

3) 인터뷰 요약

상현1동 작은도서관에 애정을 가지고 이용하는 지역주민들이 독서 동아리, 도서관 봉사 활동 등을 진행하면서 마을과 도서관을 위해 도움이 되는 일을 하고자 모임을 시작하게 되었다. 도서관이 주민자치센터와 연결되어 있다는 것이 큰 장점이다. 용인시에서 유일하게 주민자치위원회에서 도서관을 위탁관리하고 있다. 마을사업을 하는데 있어서도 공간 이용뿐만 아니라 홍보에도 도움이 많이 되었다. 역으로 사업의 프로그램에 참여하셨던 분들이 자치위원회라는 조직을 알게 되거나 자치센터 공간을 알게 되는 소득도 있었다.

마을 안 작은 도서관을 우리 마을에 맞는 색깔로 만들어보고 싶다. 도서관을 그냥 가까이 에 있는 놀이터처럼 편안하고 부모도 아이도 안심할 수 있는 공간으로 만들어 가고 싶다. 한편으로 마을에 고학력 은퇴자들이 많이 살고 계신데 활동력이 있으신 시니어분들의 참여를 적극 독려하여 함께 도서관에서 무언가를 하실 수 있도록 연결고리 역할을 할 계획이다.

주민자치센터와 도서관을 중심으로 돌아가는 아기자기하고 재미난 활동으로 주민들이 마을에 애정을 갖게 되기를 희망한다.

17. 하모니 봉사단

1) 기본개요

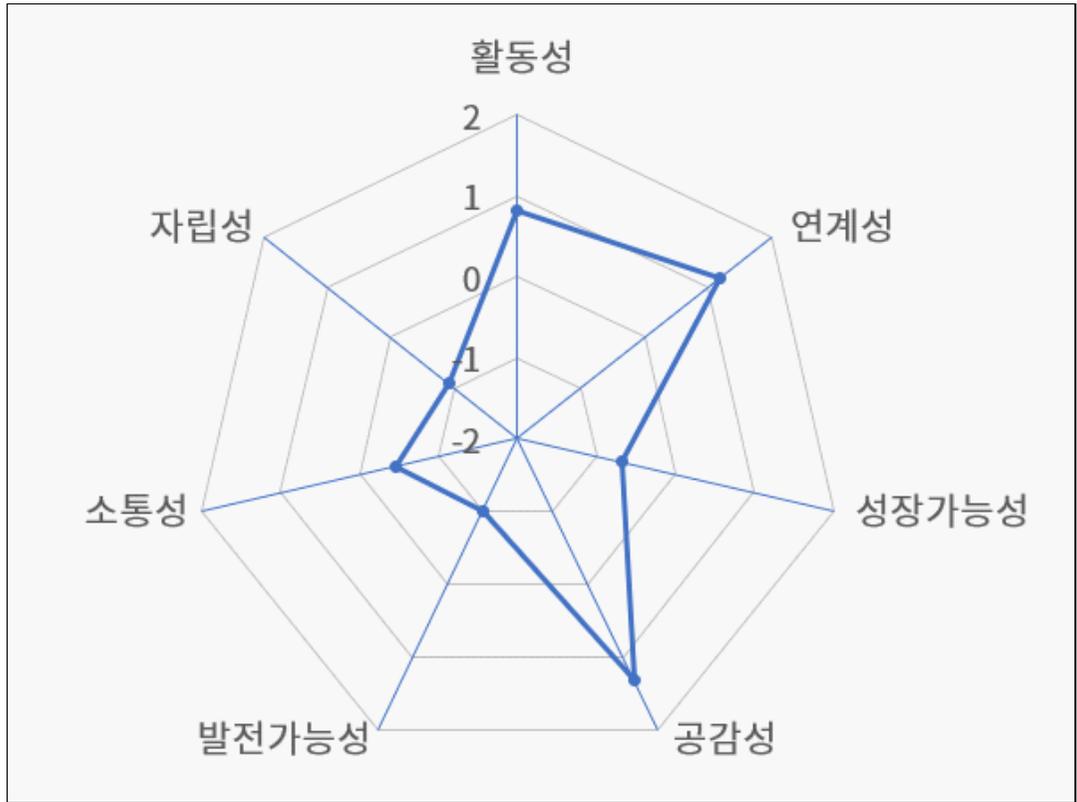
마을공동체 명칭 : 하모니 봉사단		창립년도	2015
1. 일반 현황			
활동 지역	기흥구 영덕동		
활동 경향	마을공동체 활동		
조직 유형	주민모임조직		
전용 공간	전용공간 부재		
2. 활동			
주요 활동	공유된 의제의 실천 활동		
운영 인력	자발적 자원에 의한 인력확충		
구성원 간 공동 활동	마을 공동사업 추진		
주민활동 발굴	마을사업 홍보 정도		
역량강화	역량강화를 위한 단계별 프로그램 구상 수준 정도 운영		
운영방식 (구성원 상호협력)	대표자 및 담당자에 의한 최소한의 운영		
의사결정 구조	운영위원회 및 대표자 중심의 의사결정		
의사결정 방식	다수 결정에 의한 의사결정		
3. 네트워크			
네트워크 단체	2곳 (푸른공원과, 흥덕중학부모회)		
네트워크 참여자	지역 주민 중심		
네트워크 간 협력수준	우수		
4. 재정			
연간 사업비 (2020년 기준)	공모비		
인건비	없음		
재정자립도	전액 외부지원에 의한 재정 총당		

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	-봉사를 위한 사적 모임 - 6년차 공동체 - 공모사업비로 활동비를 충당함 - 활동공간의 부재를 주민 자치활동으로 확보함
활동성	- 구성원 확대에 적극적 권유함 - 마을사업과 활동들을 꾸준히 이어감 - 공동체원이 초창기에 비해 다소 늘어남
연계성	- 지역 네트워크 기반으로 활동을 이어감 - 네트워크 확장에 적극적임
성장가능성	- 활동 구성원들의 활동가로서의 성장을 도모함 - 활동을 만들어내는 대표의 활동 범위가 넓음
공감성	- 새로 들어오는 공동체원들을 위한 의견 수렴을 적극 반영함 - 대표의 방향이 강하게 들어가는 분위기가 조금은 보임
발전가능성	- 자체 프로그램 진행 - 올해 코로나로 인한 활동의 부족을 내년 계획을 준비하고 있음
소통성	- 구성원간의 전체 소통으로 의사결정을 이루어감 - 운영위원의 상호협력에 의한 운영이 이루어짐
자립성	- 독자 재정은 부족함 - 외부 지원을 통한 활동이 전반적으로 이어짐

구분	하모니 봉사단 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	1.0377
	구성원 확대 정도	0.7845
	구성원 간 공동 활동	0.6509
연계성	네트워크 간의 협력정도	0.4819
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	0.7454
	네트워크 연계성 정도	2.4712
	주민모임 연계성	1.0319
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	-0.8660
	역량강화 프로그램 운영정도	0.2157
	활동가 운영 정도	-1.3789
공감성	주요활동	1.3274
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	0.5436
	자체사업 달성 정도	-2.5355
소통성	의사결정 구조	-0.3536
	의사결정 방식	-0.1562
	구성원의 상호협력 운영정도	-0.8507
자립성	재정운영 정도	-1.2055
	재정자립	-0.6082

<그림> 하모니 봉사단 방사형 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	0.8244	1.1826	-0.6764	1.3274	-0.9960	-0.4535	-0.9068

3) 인터뷰 요약

6년 전 흥덕초 학부모회에서 시작되었다. 노래로 엄마들이 뭉쳐 평생교육팀 지원에 선정되어 중창단을 만들고, 이후 3개의 다른 초등학교 엄마들도 모여 마을 화합을 도모하면서 하모니라는 이름을 갖게 되었다. 지역사회와 연결되어 다양한 연령층이 모여 있으며 협업을 통해 다양한 세대와 사람을 바라보게 되었다. 현재 엄마15명 아이15명 30명이 함께 활동한다.

학교에서 할 수 없는 것을 학부모가 아이들과 학교와 함께 하려고 하며, 엄마들을 모으고 활동가를 모아서 울타리가 되어줄 예정이다. 활동의 일환으로 학생 공원 지킴이를 통한 주민자치 자원순환활동을 할 계획이다. 주민자치가 구심점이지만 단지별 작은 도서관과 협업하여 자원순환을 선도하고자 한다.

마을공동체에 대한 마을주민들의 이해도가 낮아서 주민들이 관심을 가지지 않는다. 홍보에도 어려움이 있어 전반적으로 공동체에 대한 인식이 확산되어야 한다. 따라서 공동체 교육을 위한 지원과 전문가 강의 연계도 있었으면 한다.

18. 한살림 돌봄 징검다리

1) 기본개요

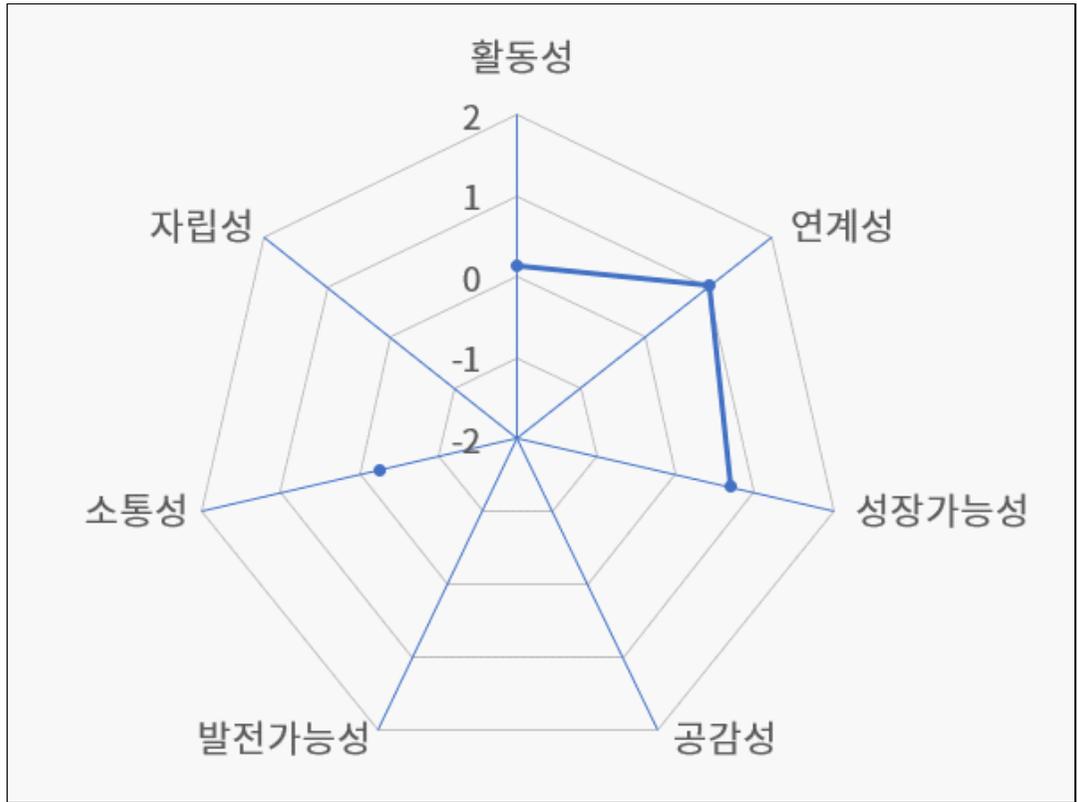
마을공동체 명칭 : 한살림 돌봄 징검다리		창립년도	2019
1. 일반 현황			
활동 지역	기흥구 신갈동		
활동 경향	마을공동체 활동		
조직 유형	주민모임조직		
전용 공간	자체공간은 없으나 안정적 사용가능한 공간 존재		
2. 활동			
주요 활동	미기재		
운영 인력	전임 인력 존재		
구성원 간 공동 활동	마을 공동사업 추진		
주민활동 발굴	네트워크 확장을 위한 프로그램 운영		
역량강화	역량강화를 위한 단계별 프로그램 구상 수준 정도 운영		
운영방식 (구성원 상호협력)	미기재		
의사결정 구조	운영위원회 및 대표자 중심의 의사결정		
의사결정 방식	다수 결정에 의한 의사결정		
3. 네트워크			
네트워크 단체	없음		
네트워크 참여자	단체 대표 또는 활동가 중심		
네트워크 간 협력수준	미기재		
4. 재정			
연간 사업비 (2020년 기준)	미기재		
인건비	미기재		
재정자립도	미기재		

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	- 돌봄공간과 마력 구조가 탄탄함 - 인건비에 대한 고민이 있음.
활동성	- 공동체 활동에 대한 의지가 크다. 대표님도 구성원들도 모두 적극적임. - 코로나 안에서도 사업을 할 수 있는 방안을 모색하여 활동함.
연계성	- 한 살림 내의 조직과 연계하여 하고 있다.
성장가능성	- 마을 내 의제 제의, 시청과 협력 구조 형성 등을 통한 성장가능성이 있음
공감성	- 마을 내 필요한 것에 대한 파악이 되어있음
발전가능성	- 자체 재정확립 등을 지원한다면 해결가능 할 것으로 보임 - 행정에서 정보를 얻거나, 지원을 신청하는 방법을 도와줄 필요있음.
소통성	- 구성원간의 소통은 원활.
자립성	- 마을 내 재정확립을 위한 자립의지 보다는 지원을 통한 해결책이 필요함.

구분	한살림 돌봄 징검다리 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	1.0377
	구성원 확대 정도	-1.2748
	구성원 간 공동 활동	0.6509
연계성	네트워크 간의 협력정도	-
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	-
	네트워크 연계성 정도	-
	주민모임 연계성	1.0319
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	1.5588
	역량강화 프로그램 운영정도	0.2157
	활동가 운영 정도	0.3244
공감성	주요활동	-
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	-
	자체사업 달성 정도	-
소통성	의사결정 구조	-0.3536
	의사결정 방식	-0.1562
	구성원의 상호협력 운영정도	-
자립성	재정운영 정도	-
	재정자립	-

<그림> 한살림 돌봄 징검다리 방사형 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	0.1380	1.0319	0.6997	-	-	-0.2549	-

3) 인터뷰 요약

2014년에 시작되었다. 처음은 아이돌봄, 두번째 노인돌봄, 세번째 생활돌봄.

일하는 엄마들의 애로를 덜어주기 위해 아이돌봄 방문사업을 사업적으로 시작했다. 활동으로 점심때 엄마들이 모여서 방학 때 아이들에게 밥 해주는 일을 위원회 활동비, 실비 50%를 받아서 진행했고, 나머지는 자원봉사로 충당했다. 이후 용인시 민간 아동돌봄 사업으로 방과후 프로그램을 하게 되었다.

조합원과 활동위원회 기반으로 두레같이 공동체의 모습을 실현하려고 하고 있다. 대기업처럼 자본으로 하지 않고, 주민들이 할 수 있게 투입한다.

돌봄에서 중요한 것은 '안전과 안정'이라고 생각하는데 지원금 사용 항목의 제한과 지원의 연결성이 보장되지 않고 매년 새롭게 공모사업을 신청해야 하는 문제 등이 있다. 안정적으로 돌봄을 이어가고 싶다. 특히 방학에 비어있는 인력을 채워보고, 청년들과도 함께 해보고 싶다.

아이들을 돌보는 시스템이 노인과 생활돌봄까지 이어지게 된 것이 성과이기도 하다.

19. 행마(함께 행복한 마을 만들기)

1) 기본개요

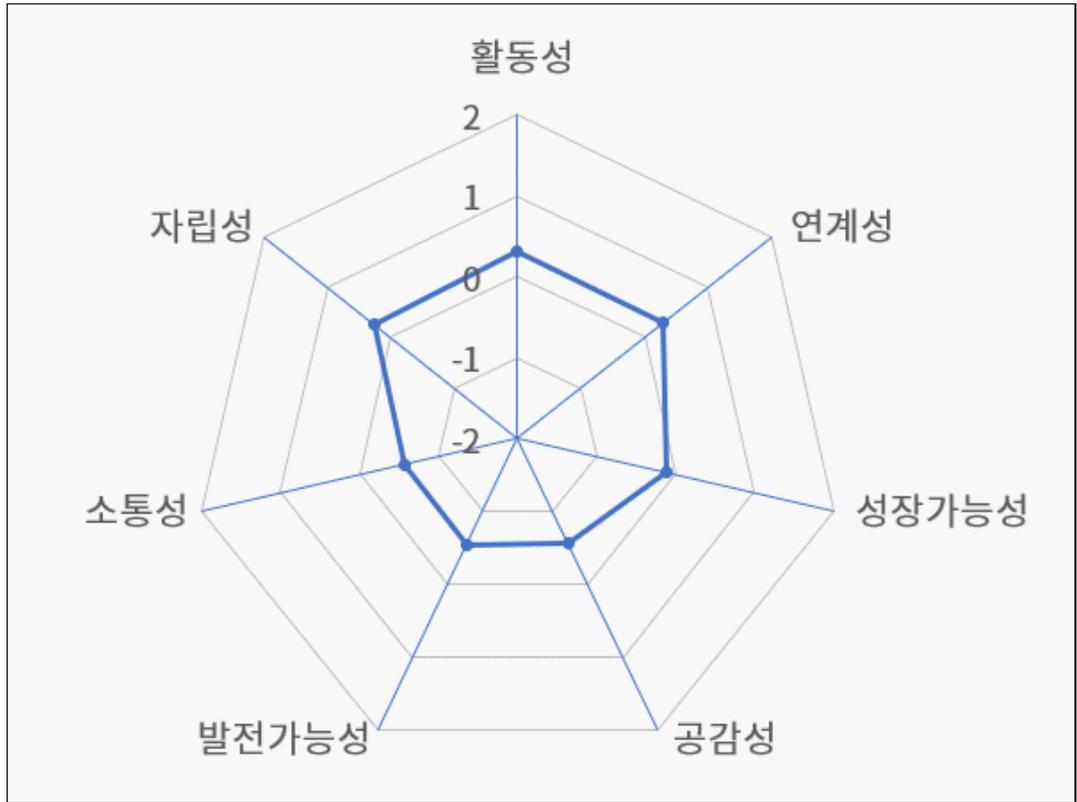
마을공동체 명칭 : 행마(함께 행복한 마을 만들기)		창립년도	2017
1. 일반 현황			
활동 지역	기흥구 동백동		
활동 경향	마을공동체 활동		
조직 유형	주민모임조직		
전용 공간	자체공간은 없으나 안정적 사용가능한 공간 존재		
2. 활동			
주요 활동	네트워크		
운영 인력	자발적 자원에 의한 인력확충		
구성원 간 공동 활동	마을 공동사업 추진		
주민활동 발굴	마을사업 홍보 정도		
역량강화	역량강화를 위한 단계별 프로그램 구상 수준 정도 운영		
운영방식 (구성원 상호협력)	중간지원조직(네트워크조직)에의한운영		
의사결정 구조	형식적 수준의 의사결정		
의사결정 방식	다수 결정에 의한 의사결정		
3. 네트워크			
네트워크 단체	4곳		
네트워크 참여자	마을 단체 중심		
네트워크 간 협력수준	우수		
4. 재정			
연간 사업비 (2020년 기준)	500만원		
인건비	없음		
재정자립도	50%이상외부지원의존		

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	- 2017년 구성 - 동백 내 여러 협동조합과 원활한 관계 - 취약계층을 위한 마을공동체 사업 진행
활동성	- 조합원들간의 활동과 함께 활발한 네트워크
연계성	- 도우누리, 뮤코, 해바라기 협동조합과 함께 사업진행
성장가능성	- 독립적인 마을공동체로서 비전을 갖고 있음 (멘토-멘티 공동체)
공감성	- 마을 내 취약계층의 이해도가 높음
발전가능성	- 지역 안 다양한 네트워크 확장의 가능성도 계획하고 있음 (주민센터와 기흥 노인복지회등)
소통성	- 공동체 안 구성원간의 소통부분은 확인 필요 - 공동체 밖 네트워크는 대표님간의 소통 활발
자립성	- 자체 재정 50%. 자립가능성에 대한 고민 필요

구분	행마(함께 행복한 마을 만들기) 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	-0.5189
	구성원 확대 정도	0.7845
	구성원 간 공동 활동	0.6509
연계성	네트워크 간의 협력정도	0.4819
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	0.7454
	네트워크 연계성 정도	-1.0503
	주민모임 연계성	1.0319
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	-0.8660
	역량강화 프로그램 운영정도	0.2157
	활동가 운영 정도	0.3244
공감성	주요활동	-0.5642
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	-0.2509
	자체사업 달성 정도	-0.8452
소통성	의사결정 구조	-1.4142
	의사결정 방식	-0.1562
	구성원의 상호협력 운영정도	-0.1110
자립성	재정운영 정도	-0.2097
	재정자립	0.7433

<그림> 행마(함께 행복한 마을 만들기) 방사형 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	0.3055	0.3022	-0.1086	-0.5642	-0.5480	-0.5604	0.2668

3) 인터뷰 요약

도우누리 협동조합을 중심으로 취약계층을 대상으로 하는 모임이 시작되었다. 강사섭외를 하고, 함께 할 주민의 참여를 독려하고 마을 안 취약계층과 연계하여 공동체 활동을 진행하고 있다. 동백 지역의 여러 단체들이 함께 하는데 해바라기 의료협동조합과는 취약계층의 의료진료를 협업하고 있으며 뮤코의 공간을 활용한다. 우리 공동체에 부족한 부분을 네트워크하고 있는 타 공동체와 함께 연합한다는 것 자체만으로도 공동체 의식에 변화와 강한 연대감이 생겼다.

아는 취약계층에게만 도움을 주기보다는, 확장성을 고민하게 되어 동백주민센터나 기흥구 어르신들께도 도움을 드리고자 한다. 이러한 작은 단위의 활동들이 연결되어 갔으면 한다.

따라서 이제는 지원금을 받고 운영하는 주체로서의 행마가 아닌 마을공동체를 시작하고자 하는 작은 공동체들에게 도움이 되는 행마가 되고 싶다. 멘토-멘티 공동체로 묶어 운영을 돕는 방안이 생긴다면 멘토의 역할을 할 수도 있을 것 같다.

20. 행.찾.사(행복을 찾아가는 사람들)

1) 기본개요

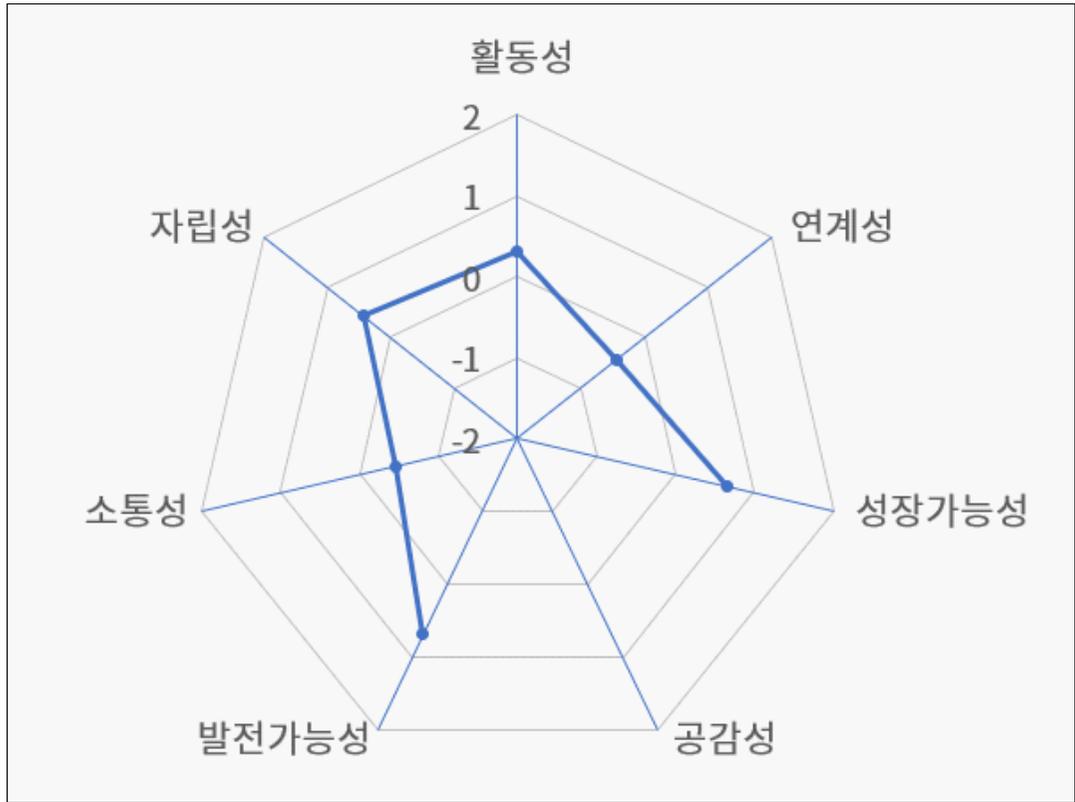
마을공동체 명칭 : 행.찾.사(행복을 찾아가는 사람들)		창립년도	2020
1. 일반 현황			
활동 지역	기흥구		
활동 경향	마을공동체 활동		
조직 유형	주민모임조직		
전용 공간	자체공간은 없으나 안정적 사용가능한 공간 존재		
2. 활동			
주요 활동	미기재		
운영 인력	자발적 자원에 의한 인력확충		
구성원 간 공동 활동	마을 공동사업 추진		
주민활동 발굴	주민발굴 프로그램 지원		
역량강화	역량강화를 위한 단계별 프로그램 운영		
운영방식 (구성원 상호협력)	대표자 및 담당자에 의한 최소한의 운영		
의사결정 구조	운영위원회 및 대표자 중심의 의사결정		
의사결정 방식	다수 결정에 의한 의사결정		
3. 네트워크			
네트워크 단체	2곳 (공동체문화원, 꿈꾸는 북라이크 작은도서관)		
네트워크 참여자	단체 대표 또는 활동가 중심		
네트워크 간 협력수준	우수		
4. 재정			
연간 사업비 (2020년 기준)	300만원		
인건비	150만원		
재정자립도	75%이상외부지원의존		

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	- 마을공동체로는 짧은 경력 - 구성원의 거주지가 용인 전 지역인 문제점 - 대표와 총무에게 의존하는 운영구조
활동성	- 공동체 활동에 대한 의욕은 크다. - 공동체 활동에 대한 이해정도는 조금 부족
연계성	- 다른 단체와의 연계성은 미흡
성장가능성	- 거점 공간 중심의 마을에서 활동 확장 가능성 있음 - 애니어그램 전문가 마을강사로 성장 가능성
공감성	- 구성원이 공동체 활동보다는 프로그램으로 인지 - 공동체 활동에 대한 이해 역량강화 필요
발전가능성	- 지역 안에서의 실천활동연구
소통성	- 구성원간의 역할 분담 미흡 - 공동체 발전 방향에 대한 토의 필요
자립성	- 외부지원에만 의존

구분	행.찾.사(행복을 찾아가는 사람들) 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	-0.5189
	구성원 확대 정도	0.7845
	구성원 간 공동 활동	0.6509
연계성	네트워크 간의 협력정도	0.4819
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	-0.7454
	네트워크 연계성 정도	-1.0503
	주민모임 연계성	-
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	0.3464
	역량강화 프로그램 운영정도	1.2940
	활동가 운영 정도	0.3244
공감성	주요활동	-
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	0.5436
	자체사업 달성 정도	0.8452
소통성	의사결정 구조	-0.3536
	의사결정 방식	-0.1562
	구성원의 상호협력 운영정도	-0.8507
자립성	재정운영 정도	0.7862
	재정자립	0.0676

<그림> 행.찾.사(행복을 찾아가는 사람들) 방사형 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	0.3055	-0.4379	0.6549	-	0.6944	-0.4535	0.4269

3) 인터뷰 요약

2020년 6월경 10명 정도가 모여 에니어그램 스터디를 했는데 각자의 삶 속의 자신에 대해 알아가며 관계회복이 되며 삶의 질이 높아졌다. 이를 나누고 발전시켜나가는 것에 대한 필요성을 느껴 공동체사업을 시작하였다.

우울함과 마음의 아픔과 삶의 어려움을 가진 구성원들이 공동체 활동을 통해서 자신을 노출하고 마음을 나누며 이야기하는 것이 큰 의미가 있었다고 본다.

마을공동체 활동을 지속하고 싶은데 어떤 방향으로 갈 것인가가 제일 큰 고민이다. 배운 것을 나누는 것으로 가고 싶은 마음이 있다. 이웃과 청소년들과 나누는 작업들, 환경에 대한 활동으로 가면 어떨까도 함께 생각해보고 있다.

지속적으로 정기적으로 모일 장소를 구하기가 어려워 이 문제가 해결되었으면 한다. 꿈의 학교와 같은 회계 정산 시스템이 있었으면 좋겠다. 공동체성을 같이 가져가는 것이니 함께 공유해서 교육공동체와 마을공동체간 네트워크를 통해서 기관들이 발전해나 가면 좋겠다.

21. 흥덕6단지 입복소

1) 기본개요

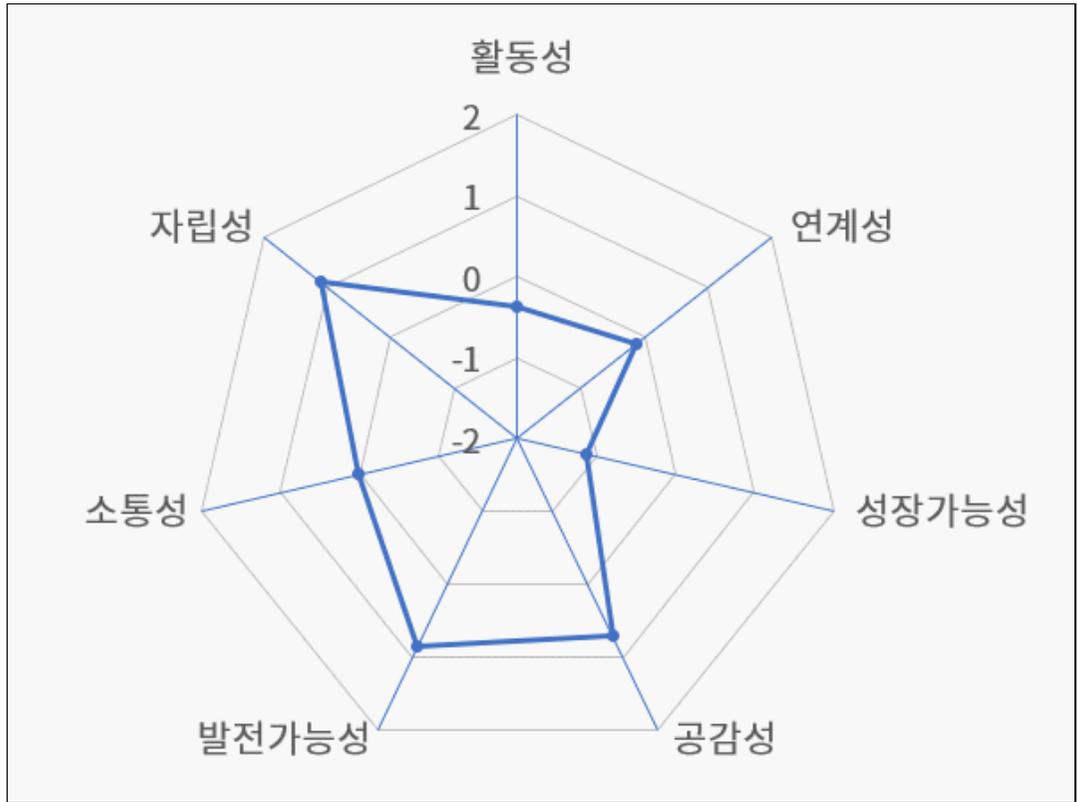
마을공동체 명칭 : 흥덕6단지 입복소		창립년도	2020
1. 일반 현황			
활동 지역	기흥구 영덕동		
활동 경향	마을공동체 활동		
조직 유형	주민모임조직		
전용 공간	전용공간 부재		
2. 활동			
주요 활동	지역 차원의 의제 공유 활동		
운영 인력	전담 인력 부재		
구성원 간 공동 활동	마을 공동사업 추진		
주민활동 발굴	마을사업 홍보 정도		
역량강화	미기재		
운영방식 (구성원 상호협력)	역할분담 모호		
의사결정 구조	구성원 전체가 참여에 의한 의사결정		
의사결정 방식	다수 결정에 의한 의사결정		
3. 네트워크			
네트워크 단체	미기재		
네트워크 참여자	지역 주민 중심		
네트워크 간 협력수준	미흡		
4. 재정			
연간 사업비 (2020년 기준)	미기재		
인건비	미기재		
재정자립도	25%이내외부지원의존		

2) 주요활동 특성종합

구분	주요활동
일반현황	-아파트 단지 내 둘레길 산책 코스 팻말 제작 및 설치, 플로깅 환경 정화 활동 등
활동성	-코로나19로 인해 모이기 힘들어 공동체 구성원 위주로 작게 활동 중 -다양한 아이디어를 가지고 있어 추후로 활동성 향상 기대 됨
연계성	-인근에 작은도서관 다수 존재, 연계 가능성 있으나 아직 미흡
성장가능성	-공모사업에만 의지하지 않는 공동체의 방향 설정
공감성	-마을을 대표하는 대중성을 갖기에는 아직 미약한 듯
발전가능성	-자체 사업기획과 추진으로 경쟁력을 갖춘 것으로 보임
소통성	-모든 구성원의 의견이 반영되는 구조
자립성	-재정적 자립성 부족, 아직까지는 보조금에 의지한 활동

구분	흥덕6단지 입복소 활동영역별 표준화 점수	
활동성	구성원 확대 노력	-0.5189
	구성원 확대 정도	-1.2748
	구성원 간 공동 활동	0.6509
연계성	네트워크 간의 협력정도	-0.8950
	네트워크 외의 (행정이나 비구성원, 다른 기관이나 단체) 협력정도	-0.7454
	네트워크 연계성 정도	0.1236
	주민모임 연계성	1.0319
성장가능성	주민활동 발굴 운영 정도	-0.8660
	역량강화 프로그램 운영정도	-
	활동가 운영 정도	-1.3789
공감성	주요활동	0.6969
발전가능성	자체 사업계획 수립 및 실천	-
	자체사업 달성 정도	0.8452
소통성	의사결정 구조	1.7678
	의사결정 방식	-0.1562
	구성원의 상호협력 운영정도	-1.5904
자립성	재정운영 정도	0.7862
	재정자립	1.4190

<그림> 흥덕6단지 입복소 방사형 그래프 분석



구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
개별값	-0.3809	-0.1212	-1.1225	0.6969	0.8452	0.0071	1.1026

3) 인터뷰 요약

작년에 아파트 내 네트워크 활성화 카카오톡 단톡방이 생겼고, 거기서 아파트, 영덕동 흥덕지구에 대한 질문이나 궁금증 교환, 불만사항, 오피수 흐르는 것 등 민원 해결 활동을 하다가 조금 더 활동적이신 분들이 뭔가를 해보자 하고 모인 공동체다.

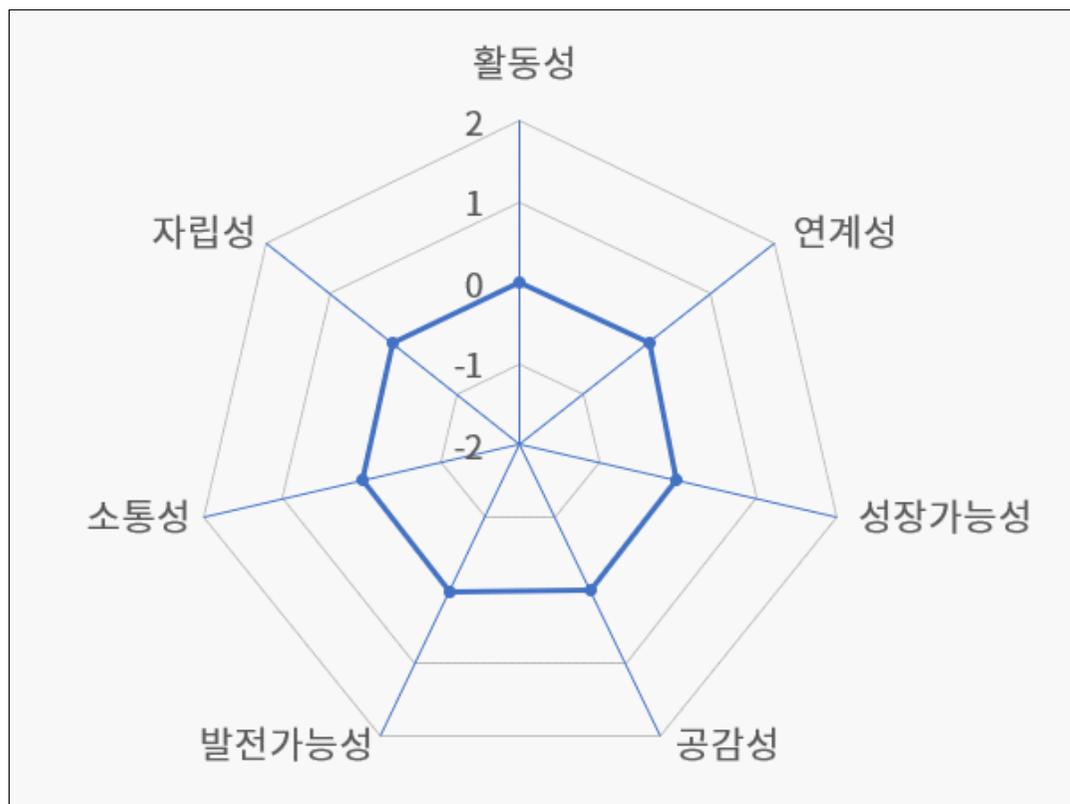
좋은 뜻으로 활동을 하고자 하나 아직 공동체에 대한 인식 부족이나 오해 등으로 아파트 관리 규약에 자생단체 활동 공간, 소모품 등 지원도 받지 못하는 상황이다. 그래서 더욱 더 공동의 이익이 되는 일을 한다는 것을 보여주고자 한다.

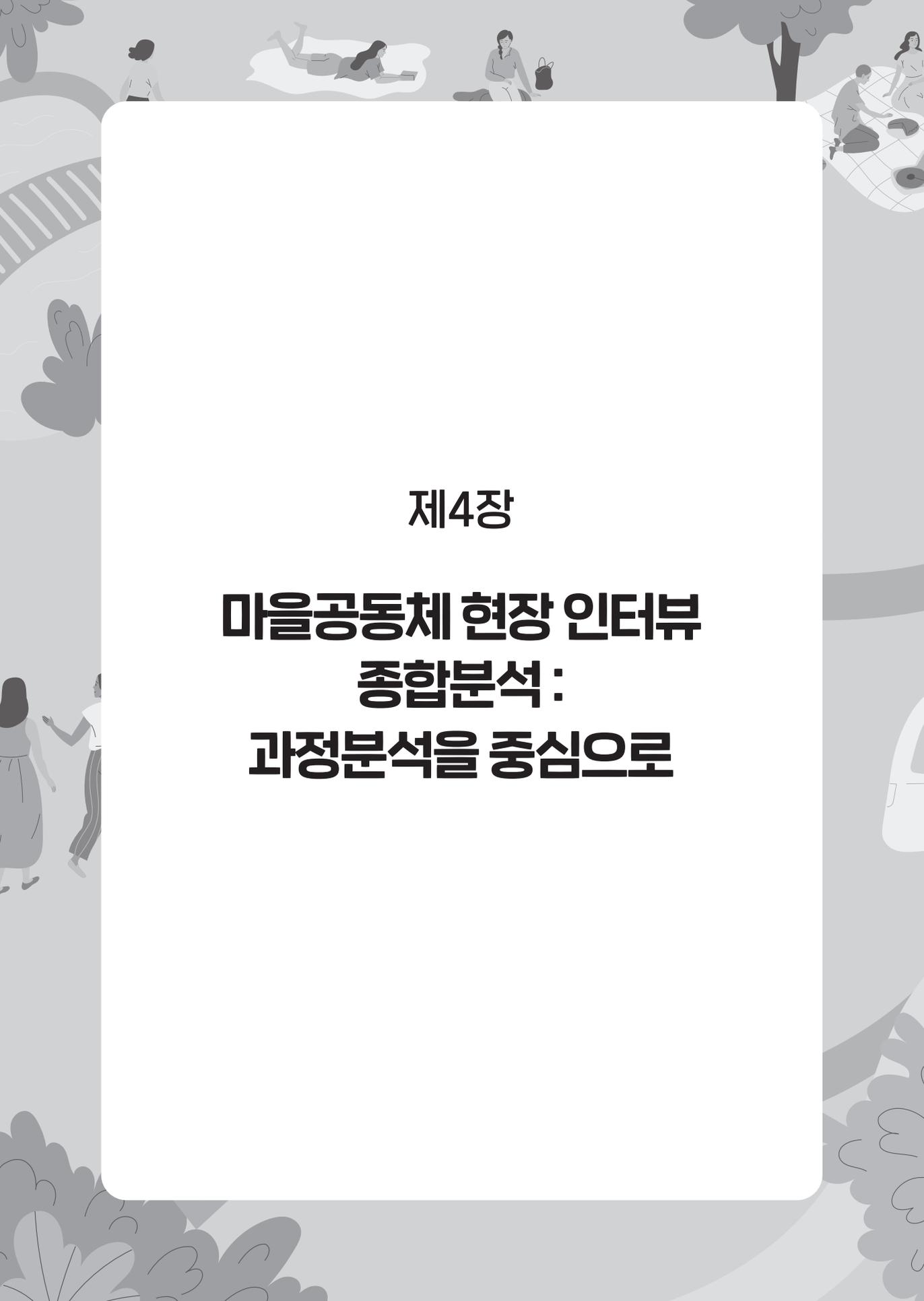
현재까지 공원길들의 팻말을 만들었는데, 흩어져있는 길들을 묶어서 이야기를 입히고 싶다. 그냥 길이 아니라 “뭐 하기 좋은 길”, “유모차 가기 좋은 길”, “애기랑 뭐 하기 좋은 길”, 이런 스토리가 있는 길을 발굴하고 싶고, 인적자원을 더 활용하여 새로운 유입인구가 많은 우리 마을 내 안내책자 같은 마을 지도를 만들어보고 싶다.

22. 마을공동체 평균 표준화값

구분	활동성	연계성	성장가능성	공감성	발전가능성	소통성	자립성
전체 평균	0.00001	0.0261	-0.0178	-0.00002	0.0211	-0.0040	0.0186
경로당여가생활 연구소	0.1380	0.3460	0.2955	0.6969	-0.9452	-0.3139	-0.7468
광도사랑모임	0.3055	-0.3201	-0.9912	0.0664	-0.1001	0.0931	-1.2447
꿈드림 봉사단	-0.1501	-0.2409	-0.4681	1.3274	-0.1001	-0.4535	-1.2447
느티나모 봉사단	-1.3554	-0.7654	-1.0359	-1.1947	0.6944	0.9934	0.7433
동천마을네트워크 모두학교	0.8244	0.0526	-0.4681	1.3274	0.2464	-0.1534	0.4269
마을교육 공동체 공공	0.8244	0.3022	0.6549	-0.5642	-0.1001	0.3932	1.1026
상하누리	-0.1501	0.3022	0.6997	-0.5642	1.0916	0.8329	-0.569
손골마을 주민자치회	0.3055	0.1723	-1.0359	-1.1947	0.2464	0.0931	1.1026
심고싶은 사람들	-0.3809	0.1033	1.0591	1.3274	0.2464	-0.2604	-0.9068
아름다운버드실	0.8244	0.3241	0.2955	0.6969	1.0916	-0.4535	0.089
어린이를 돌보는 사람들	-0.0869	0.3022	0.6549	-1.1947	0.6944	0.2863	0.4269
엄마손은 약손	0.138	-0.4654	0.6549	-1.1947	-0.1001	-0.4535	0.089
오산리 마을의 귀환	-0.8366	-1.0878	-1.44	-0.5642	-0.9452	-0.4535	-1.2447
용인공생	0.3055	0.3241	1.2674	1.3274	-0.1001	1.54	1.9384
웃음꽃피는마을	-0.0869	-0.4680	0.8633	-0.5642	-0.5480	1.2934	0.4269
책사랑 마을사랑	-1.8111	-0.2917	-0.8275	-1.1947	-0.9452	-1.3536	-0.9068
하모니봉사단	0.8244	1.1826	-0.6764	1.3274	-0.9960	-0.4535	-0.9068
한살림 돌봄 징검다리	0.1380	1.0319	0.6997	-	-	-0.2549	-
행마(함께 행복한 마을 만들기)	0.3055	0.3022	-0.1086	-0.5642	-0.5480	-0.5604	0.2668
행.찾.사(행복을 찾아가는 사람들)	0.3055	-0.4379	0.6549	-	0.6944	-0.4535	0.4269
흥덕6단지 입복소	-0.3809	-0.1212	-1.1225	0.6969	0.8452	0.0071	1.1026

<그림> 용인시 마을공동체 활동 평균 표준화 값 방사형 그래프 분석





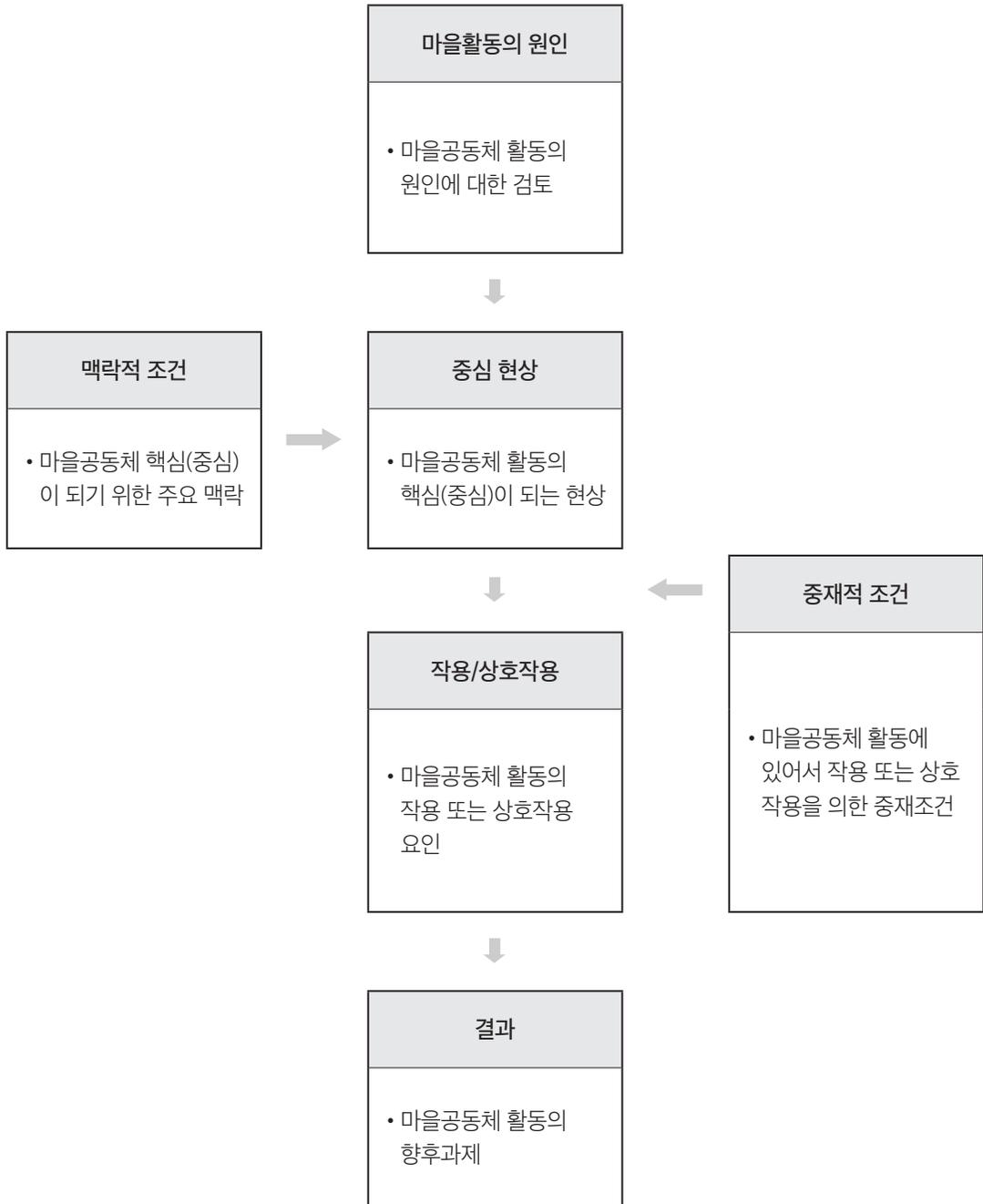
제4장

마을공동체 현장 인터뷰 종합분석: 과정분석을 중심으로

1. 분석개요

- 근거이론(grounded theory)에 의한 분석
 - 특별한 현상을 이론적으로 설명하는 분석방법
 - 연구 주제에 대해 알려진 것이 없고 집단의 행동을 설명하거나 예측하기 위해 어떤 적절한 이론도 존재하지 않을 때 유용하게 사용되는 분석도구
 - 근거이론 과정에 의한 자료분석 과정
 - 근거이론에 의한 분석은 현상학적 참여관찰을 통해 자료를 수집
 - 수집된 자료는 질적자료이고 3단계 코딩과정으로 진행
 - 1차 코딩은 열린코딩, 2차는 선택코딩, 3차는 축코딩 절차로 진행
 - 열린코딩(Openl Coding)은 초기코딩으로 기초자료를 해체하고 연구문제와 대응하는 코드를 최대한 식별해 내는 것으로 정보가 풍부함. 선택코딩(Selective Coding)은 식별된 열린코드 중에서 중요도가 높은 핵심 코드를 뽑아내서 정보의 체계화·축소시킴. 축코딩(Axial Coding)은 선택코드 간의 관계를 구조적 관계도로 표현해서 정보의 관계화시킴
 - 연구문제에 따라 코딩과정은 조금씩 다른 순서로 진행될 수 있음
 - 현상 설명 방법
 - 현상을 설명하는 모형은 중심현상, 조건, 작용/상호작용, 결과로 구성되고, 조건은 원인적 조건, 맥락적 조건, 중재적 조건 세 가지가 있음
 - 중심현상은 여기서 무엇이 진행되고 있는가라는 질문에 대한 답으로 상호작용하는 관계 속에서 실제로 진행되고 있는 모습 중 가장 중심적이고 중요한 현상을 의미
 - 조건은 현상과 관련된 상황, 쟁점, 문제들을 만들어 내는 사건이나 일이 어떻게 그리고 왜 사람이나 집단이 그러한 방식으로 반응하는 것을 의미
 - 작용/상호작용은 개인이나 집단이 조건 하에서 일어나는 쟁점, 문제, 사건에 대해 취하는 전략적 혹은 일상적 반응
 - 결과는 작용/상호작용의 결과로 상황변화, 현상에 대한 영향
 - 위의 내용에 중심으로 두고 마을공동체 활동에 초점을 두고 재구성하여 분석
 - 과정분석은 <원인>, <맥락>, <중심현상> <중재적 조건>, <상호작용>이 내용을 키워드 중심으로 분석 한후 용인시 마을공동체 활동의 향후과제를 모색
-

<그림> 과정분석(근거이론)에 의한 분석과정



2. 과정분석(근거이론) 분석

조건	범주	하위범주	키워드	
마을활동 원인	교육거점의 역할	초등학교 활동	초등학교 통학로 안전 확보 초등학교 직업체험 부스 운영 초등학교 학부모 봉사	
		교육거점 중심 활동	마을도서관에 입주민의 회원등록에 의한 관계 형성 작은도서관 중심으로 마을활동	
	사회적 의제 및 이슈 발굴	사회적 의제 발굴에 의한 마을공동체 활동	난개발에 대응한 주민조직 활동 환경분야 시민사회단체 활동 생협활동을 통한 공생모임 교회에서 시작한 마을공동체 활동 아파트 단지에서 발생하는 환경문제 공유과정 세월호 참사 사건 추모를 계기로 마을활동 연대 시작	
			사회적 돌봄에 의한 마을공동체 활동	코로나로 인한 마을의 자발적 아이 돌봄 학부모의 아이돌봄 자발적 봉사활동에 동의하는 사람과의 관계 취약계층 대상 활동 모임
			마을정체성 확장	지역사회의 터전과 역사에 대한 관심 고조 마을전통 문화 행사 활동의 지속적 운영
	마을공동체 활동 확장	마을학습 확장	애니어그램 스터디 공부모임 평생교육 실습 후 동아리 자발적 조직	
		네트워크 발굴	십대 초반의 아이들과의 만남과 사례발표와 이야기 공유 네트워크 연계를 통한 다양한 프로그램 공유	
			물리적 거점 중심	마을도서관의 역할론 부각 다양한 연령층과의 관계 형성에 의한 학교활동 활성화 화 도모
	마을활동 핵심 현상을 위한 주요 맥락	활동거점	소셜메신저 중심	포털사이트의 마을 밴드 구성과 활동 포털사이트 카페를 활용한 홍보
			네트워크 중심	동아리의 자발적 조직 네트워크 구성에 의한 공동체 활동 사회적 이슈에 대한 네트워크 구성
		자원연계	마을자원 발굴	마을의 전통문화행사의 지속적 운영 마을 곳곳의 견학
				공공자원 연계

조건	범주	하위범주	키워드
마을활동의 핵심(중심) 현상	활동의 연결과 한계	지속적 활동	지역자원 연계 수업(활동) 마을활동의 지속적 유지(청소, 음악회 등)
		제한적 활동	밴드활동에 있어서 가정별 친척별 구성 마을도서관 봉사자 중심의 참여
		소극적 활동	네트워크 안의 단체 및 회원의 소극적 의견 개선
	적극적 활동과 네트워크	개입과 보상	마을공동체 대표와 실무진의 넘치는 의욕 마을활동과 보상 욕구 사이에서의 갈등
		네트워크 재인식	마을의 여러 공동체와의 관계 형성
			네트워크 필요성 인식 마을전통행사의 자발적 참여와 수확한 농산물의 공유
	이슈 대응	지역사회 이슈 대응	시민참여형 마을 숲 조성에 적극 참여 어르신을 위한 마음 돌봄
		다양한 자원과의 연계	마을공동체 활동과 마을자치와의 연계성 인식 마을과 연계한 학교 봉사단 활동 동네 작가와의 교류와 연계
	마을활동의 상호작용을 위한 중재조건	학습환경 대응	수요에 대응한 학습환경조성
운영의 내실화		인적자원 활용	내실 있는 인적자원 구성 필요 마을공동체 대표의 지역사회 주요 역할(통장) 수행
		재정자립 증진	우유팩 활용 및 모기퇴치제 판매에 의한 기금확보
		소셜메신저 활용	소셜 메신저를 통한 의견 결정
자원의 연계		공공자원과의 연계	공공도서관과의 연계 필요 학교행정과의 교류와 공감 형성
		청년과 마을의 연계	청소년과 마을과의 교류 프로그램 운영
마을활동의 상호작용	지속가능성	정체성과 지속가능성	마을활동가의 정체성에 대한 고민 마을공동체의 자립성 및 지속가능성 확보 필요
		상호 조건의 공유와 연결	세대 융합과 상호간 필요충분 조건 공유
	연결과 확장, 협력	개별적 연결	자원활동의 개별적 연결
		기관연계	기관과의 연계 확장 필요
		원활한 협력	입주민 대표자와의 원활한 협력
		공감대 조성	협치와 퍼실 활동을 통한 사람과 행정의 만남 증진 식사를 통한 유대감 및 친밀감 증진
			프로그램 운영시 어르신과의 소통 확장 학교행정의 적극지원과 마을공동체 활동의 활성화 증진

3. 종합정리

- **핵심(중심)현상**

- 용인시에서 활동하고 있는 마을공동체의 핵심이 되는 현상은 <마을공동체 활동의 연결과정의 특징>, <마을공동체의 적극적 활동과 네트워크에 대한 인식>, <마을의 다양한 자원의 활용과 주요 이슈에 대한 대응>이 주요 사항으로 나타남

- **원인적 조건**

- 용인시에서 활동하는 마을공동체의 핵심적인 현상은 초등학교 또는 작은도서관 또는 동아리 활동 조직 등의 활동을 할 수 있는 거점이 마을공동체 활동을 증진시키는 원인으로 작용
- 그 외에 사회적 이슈에 대한 대응 및 이슈 발굴과 마을공동체 활동 영역과 네트워크를 확장하는 과정이 마을공동체의 주요 활동 원인으로 나타남

- **맥락적 조건**

- 마을공동체 활동을 위한 맥락적 조건은 물리적, 소셜메신저, 네트워크 중심의 활동거점이 가능하기 때문
- 특히 마을을 발굴하는 과정에서 공공자원과의 연계를 위한 노력이 마을공동체 활동을 증진시키는 것으로 인식하고 있음

- **중재적 조건**

- 마을공동체의 상호작용을 위해서는 주어진 여건을 고려하여 학습환경을 창출하거나 인적자원, 재정, 사회적 관계 증진을 위한 방안을 내실화하기 위한 방안을 다각적으로 노력하고 있음

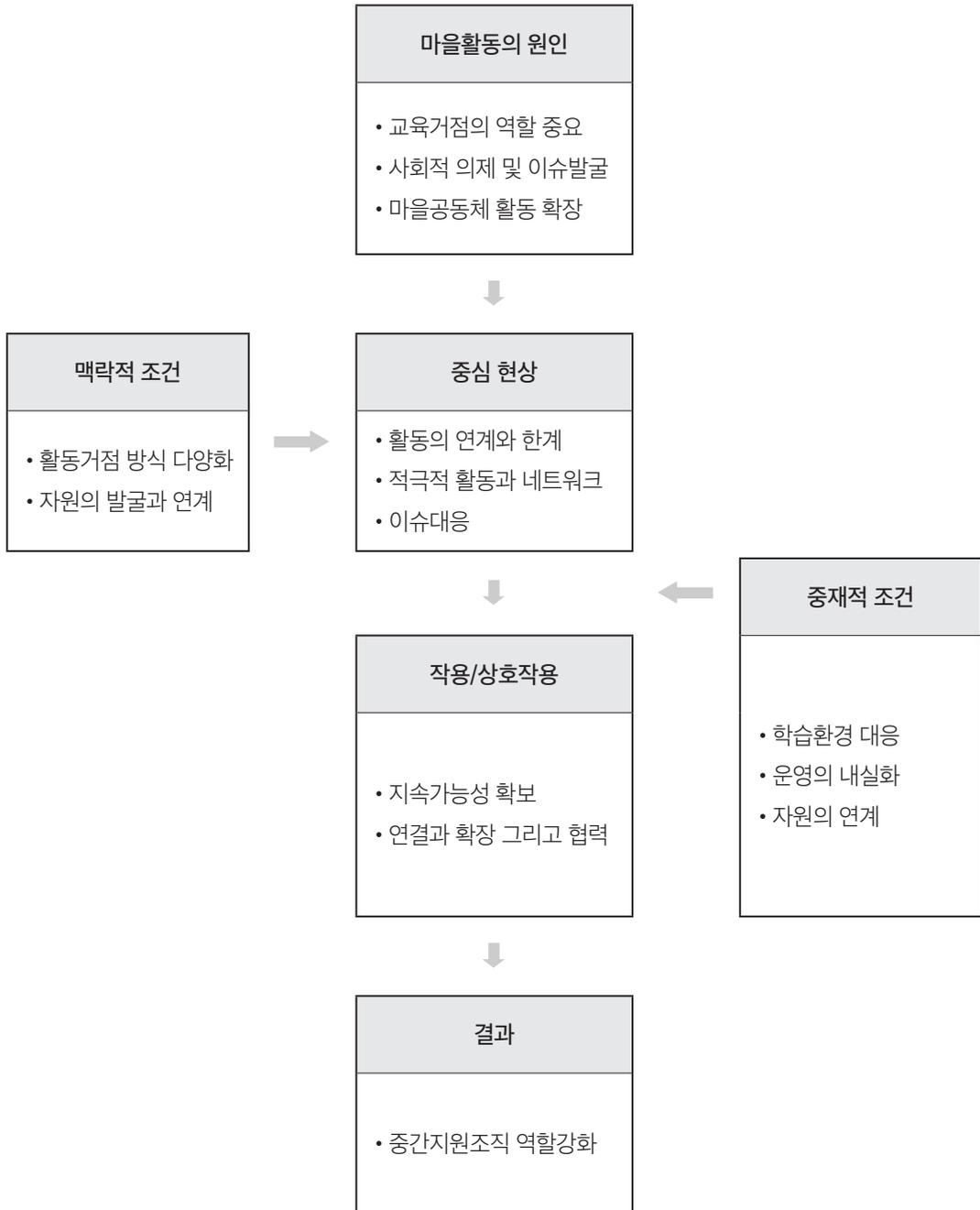
- **작용/상호작용**

- 이러한 노력의 결과 용인시 마을공동체 활동은 마을활동가의 역할론, 자립성과 지속가능성, 세대와 세대와의 공감, 지역사회 구성원과의 협력을 비롯하여 지역사회 공감을 위한 다각적인 노력을 모색하고 있음

- **결과**

- 용인시 마을공동체 활동 증진을 위해서는 다양한 지역사회 수요의 발굴과 협력 그리고 연계를 원칙으로 한 마을공동체 중간지원조직의 역할이 더욱 강화될 필요가 있음

<그림> 과정분석(근거이론)에 의한 분석과정 종합정리



발행일 2021년 12월
발행처 용인시 마을공동체지원센터
자문/분석 김성균
담당 이한나
주소 경기도 용인시 처인구 중부대로 1161번길 69-1
전화 031-335-1070
홈페이지 <https://yongincommunity.org>
유튜브 <https://bit.ly/용인시마을공동체지원센터유튜브>
블로그 <https://blog.naver.com/yongincommunity>
페이스북 <https://www.facebook.com/yongincommunity>
디자인 사다리

본 자료의 무단 도용, 복제 및 전재를 금합니다.